

شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بازار بورس ایران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳



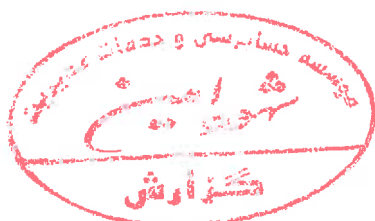
شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

فهرست مطالب

۵	مقدمه.....
۵	۱- ماهیت کسب و کار شرکت.....
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:.....
۶	۱-۱-۱- مواد اولیه:.....
۶	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:.....
۶	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:.....
۶	۱-۳- جزئیات فروش:.....
۶	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:.....
۷	۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:.....
۷	۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی).....
۷	۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت.....
۷	۱-۳-۲-۳- وضعیت دریافتی های از دولت :.....
۷	۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:.....
۸	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:.....
۸	۱-۵- وضعیت رقابت :.....
۹	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:.....
۹	۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:.....
۱۰	۱-۸- ترکیب سهامداران شرکت:.....
۱۰	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....
۱۰	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:.....
۱۱	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:.....
۱۱	۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:.....
۱۳	۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:.....



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

- ۱-۲-۴- رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی ۱۳
- ۲-۲-۴- گزارش پایداری شرکتی: ۱۴
- ۱-۲-۴-۲- گزارش عملکرد زیست محیطی ۱۴
- ۲-۲-۴-۲- مسئولیت های اجتماعی ۱۶
- ۳-۲-۴-۲- افزایش رفاه کارکنان ۱۶
- ۴-۲-۴-۲- گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت ۱۷
- ۳-۲-۴-۲- اطلاعات مربوط به ساختار هیات مدیره و کمیته های تخصصی ۱۸
- ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط ۲۰
- ۱-۳- منابع: ۲۰
- ۲-۳- مصارف: ۲۰
- ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ۲۰
- ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ۲۴
- ۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ۲۵
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ۲۶
- ۱-۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی ۲۶
- ۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ۲۷
- ۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت: ۲۷
- ۴-۴- تحلیل حساسیت سود هر سهم: ۲۷
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۲۸
- ۱-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ۲۸
- ۲-۵- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ۲۸
- ۶- جمع بندی ۲۹



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و اصلاحیه های بعدی آن و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۲۹ به تایید هیأت مدیره رسیده است.

اعضای هیأت مدیره و مدیرعامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت سیمان شرق (سهامی عام)	مهدی عبدالهیان	رئیس هیأت مدیره (غیر موظف)	
شرکت سیمان سپاهان (سهامی عام)	محمد حق شناس محمد	نایب رئیس هیأت مدیره و سرپرست	
توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)	علی پورنظری	عضو هیأت مدیره (غیرموظف)	
شرکت سیمان داراب (سهامی عام)	حقیقت عباسی کریک	عضو هیأت مدیره (غیر موظف)	
شرکت سرمایه گذاری استان بوشهر (سهامی عام)	فرود عزیزی طاس احمدی	عضو هیأت مدیره (غیر موظف)	



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

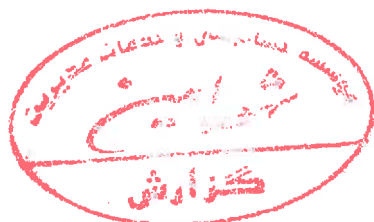
شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۷ به شماره ثبت ۸۹۲۷۳ و شناسه ۱۰۱۰۱۳۳۶۶۰۳ با نام شرکت صنایع سیمان بوشهر (سهامی خاص) در اداره ثبت شرکتها و مالکیت واحدهای صنعتی تهران به ثبت رسیده است. طبق صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۳/۱۱/۰۵ نام شرکت از صنایع سیمان بوشهر (سهامی خاص) به شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام) تغییر یافته و در تاریخ ۱۳۸۴/۰۱/۳۰ به شماره ۲۲/۶۶۲۷۶ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت واحدهای صنعتی تهران ثبت و آگهی گردیده و در تاریخ ۱۳۸۶/۰۱/۲۹ نام شرکت در تابلوی فرعی بورس اوراق بهادار درج شده است. در حال حاضر شرکت صنایع سیمان دشتستان جزء واحد تجاری فرعی شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر است و واحد تجاری نهایی گروه شرکت سرمایه گذاری غدیر می باشد. نشانی کارخانه شرکت اصلی برازجان کیلومتر ۷ جاده شیراز است.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

فعالیت اصلی شرکت به طور کلی، تولید و فروش انواع سیمان و کلینکر می باشد. افزایش ۴۹ درصدی مبلغ کل فروش سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳ نسبت به دوره مشابه قبل ناشی از افزایش ۲۴ درصدی مقدار فروش و افزایش نرخ فروش می باشد. سهم مبلغ فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح ذیل است:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲			سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳			نوع محصول
جمع کل	صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	جمع کل	صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	
۵۰.۵۸.۲۵۳	۲.۶۲۰.۱۰۹	۲.۴۳۸.۱۴۴	۶.۲۰۹.۹۶۶	۲.۸۹۸.۷۵۴	۳.۳۱۱.۲۱۲	سیمان فله تیپ ۵۰
۲.۳۸۲.۲۱۰	۵۲۴.۷۷۰	۱,۸۵۷,۴۴۰	۲.۳۴۵.۸۴۰	۱۷۷.۹۹۸	۲.۱۶۷.۸۴۲	سیمان پاکتی تیپ ۵۰
۱,۱۰۰,۱۳۲	۱,۱۰۰,۱۳۲	-	۴.۱۶۳.۶۸۱	۳.۷۲۷.۳۱۸	۴۳۶.۳۶۳	کلینکر تیپ ۵ و ۲
۸,۵۴۰,۵۹۵	۴,۲۴۵,۰۱۱	۴,۲۹۵,۵۸۴	۱۲.۷۱۹.۴۸۷	۶.۸۰۴.۰۷۰	۵.۹۱۵.۴۱۷	جمع کل



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱-۱-۱- مواد اولیه:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	آلوووم	تن	۱,۱۰۸,۳۰۵	معادن تحت بهره برداری شرکت
۲	مارل رسی	تن	۳۵۶,۱۱۰	معادن تحت بهره برداری شرکت
۳	سنگ آهن	تن	۴۹,۴۲۵	امید راه منصوریه
۴	سنگ آهک	تن	۲,۱۲۳	معادن تحت بهره برداری شرکت
۵	سنگ گچ	تن	۳۵,۲۳۶	معادن تحت بهره برداری شرکت
۶	سرباره	تن	۳۲,۲۲۱	مجتمع صنعتی ذوب آهن پاسارگاد
۷	سنگ سیلیس	تن	۱۸,۵۲۲	پیشگام مبین بارید فارس
۸	پاکت	عدد	۳,۷۷۲,۲۶۰	شرکت گلستان بافت و سنگین بافت و بافت فرمپین

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

تامین مواد اولیه تماماً از داخل کشور به شرح جدول فوق انجام می گیرد. نرخ خرید مواد اولیه از دیگران بر اساس آئین نامه جامع معاملات شرکت (شامل: مناقصه، کمیسیون و مصوبات هیات مدیره) می باشد.

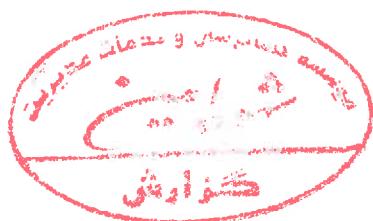
۱-۱-۳- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۵۰۲,۳۹۲ تن معادل مبلغ ۵,۴۷۹ میلیارد ریال معادل ۱/۱۸ درصد فروش های انجام گرفته در بورس کالا را انجام داده است.

۱-۳- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش (تن)	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش (تن)	مقدار فروش شرکت (در بورس کالا/تن)	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی (میلیون ریال)	مبلغ فروش شرکت در بورس (کالا/میلیون ریال)	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	سیمان فله تیپ ۲	۱۸۸,۹۸۵	کمتر از ۲ درصد	۱۸۸,۹۸۵	۱۸۸,۹۸۵	کمتر از ۲ درصد	۱,۹۳۲,۳۸۴	۱,۹۳۲,۳۸۴	کمتر از ۲ درصد
۲	سیمان فله تیپ ۵	۱۲۶,۱۱۱	کمتر از ۲ درصد	۱۲۶,۱۱۱	۱۲۶,۱۱۱	کمتر از ۲ درصد	۱,۳۷۸,۸۲۸	۱,۳۷۸,۸۲۸	کمتر از ۲ درصد
۳	سیمان پاکتی تیپ ۲	۱۸۷,۲۹۶	کمتر از ۲ درصد	۱۸۷,۲۹۶	۱۸۷,۲۹۶	کمتر از ۲ درصد	۲,۱۶۷,۸۴۲	۲,۱۶۷,۸۴۲	کمتر از ۲ درصد
۴	کلینکر تیپ ۲	۵۰,۰۰۰		۵۰,۰۰۰	-		۴۳۶,۳۶۳	-	
جمع		۵۵۲,۳۹۲		۵۵۲,۳۹۲	۵۰۲,۳۹۲		۵,۹۱۵,۴۱۷	۵,۴۷۹,۰۵۴	



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

قیمت فروش داخلی محصولات عمدتاً در بورس کالا و بر اساس عرضه و تقاضا تعیین می شود که آخرین قیمت های محصول برای هر تن سیمان پاکتی تیپ ۲ مبلغ ۱۳.۹۵۴.۵۴۱ ریال ، سیمان فله تیپ ۲ مبلغ ۱۳.۴۸۲.۵۰۷ ریال و سیمان فله تیپ ۵ مبلغ ۱۴.۲۹۰.۷۹۱ ریال می باشد. فرآیند و روش قیمت گذاری محصولات شرکت در بخش داخلی عمدتاً شامل کشف قیمت در بورس کالا با نرخ کارمزد ۰/۲۷ درصد مبلغ فروش می باشد .

۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۲-۳-۱-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

- شرکت فاقد قیمت گذاری دستوری در رابطه با فروشهای داخلی و صادراتی می باشد.

۲-۳-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۲۴۱.۷۶۸	۵۲.۲۵۵	۳۶۳	افزایش فروش و مشمول شدن محصولات صادراتی
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱۶۰.۹۵۳	۱۶.۵۱۶	۸۷۴	افزایش نرخ و افزایش درآمد و تهاثر بدهی با اعتبار مالیاتی سال قبل
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۷۰.۸۲۸	۱۶۸.۲۴۰	۲	-
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۳۲۶.۱۷۷	۲۵۴.۸۹۶	۲۸	افزایش عوارض گمرکی
۵	پرداختی بابت گاز و مازوت	۱.۰۸۷.۰۲۷	۷۶۷.۱۴۴	۴۲	بدلیل افزایش تعرفه
۶	پرداختی بابت برق مصرفی	۱۹۸.۲۳۸	۱۵۸.۸۸۷	۴۴	بدلیل افزایش تعرفه
۷	حق بهره برداری از معادن	۵۴.۵۲۶	۲۲.۱۲۰	۱۴۷	افزایش نرخ حقوق دولتی

۲-۳-۲-۳- وضعیت دریافتی های از دولت :

(مورد ندارد.)

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

نرخ فروش صادراتی با تحلیل بازارهای هدف و در نهایت از طریق مذاکره و توافق با مشتریان و تصویب در کمیته فروش و هیات مدیره انجام می گردد. صورتحساب بصورت ارزی صادر و با نرخ زمان معامله تسعیر و در حسابها ثبت گردیده است. لیکن با توجه به شرایط تحمیلی حاکم بر نقل و انتقال وجوه ارزی، وجوه مربوط با نرخ سامانه سنا، در راستای بخشنامه بازگشت ارز حاصل از صادرات بانک مرکزی تسعیر شده است. مضافاً اظهار نامه های کالای صادراتی نیز به نام شرکت صادر گردیده است. همچنین قیمت صادراتی فروش محصولات کلینکر بر اساس میانگین دوره ۱۲ ماهه ۲۷ دلار، سیمان فله تیپ ۲ مبلغ ۳۰ دلار و سیمان فله تیپ ۵ مبلغ ۳۲ دلار و سیمان پاکتی تیپ ۲ با توجه به اینکه تامین پکت به عهده خریدار بوده ۲۷ دلار می باشد. که با میانگین نرخ ارز ۴۲۲.۵۳۷ ریال محاسبه و از خریدار دریافت شده است.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه های اقتصاد کلان:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- اساسنامه شرکت
- قانون کار و بیمه تامین اجتماعی
- قانون و مقررات صادرات و واردات ایران
- قانون حفاظت و بهسازی محیط زیست و مقررات مرتبط

۵-۱- وضعیت رقابت :

در حال حاضر فروش داخلی شرکت حدود ۱/۱۸ درصد از کل فروش سیمان در بورس کالا می باشد. وضعیت فروش سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ رقبا در بورس کالا به شرح زیر است:

ردیف	نام شرکت	میزان فروش - تن
۱	سیمان سپاهان	۱.۹۹۰.۲۵۰
۲	سیمان شرق	۱.۵۲۴.۲۹۵
۳	سیمان کردستان	۶۲۲.۶۸۰
۴	سیمان لارسیزوار	۵۸۷.۹۴۰
۵	سیمان دشتستان	۵۰۲.۳۹۲



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	یادداشت
۱	نام بازارگردان	صندوق بازارگردانی مهرگان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۹/۱۲
۳	پایان دوره بازارگردانی	تا کنون
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۴۹۰۰۳۴
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال/ تعداد سهم)	-
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱۶۹.۵۶۹
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۱۲۸.۵۶۱
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۸.۴۴۳
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱.۷۶۲.۹۶۱
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱.۴۴۵.۱۲۸
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان - تعداد	۵۰۳.۲۴۴

۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱			نام شرکت
سال مالی	درصد مالکیت	نوع شرکت	
۳۱ تیرماه	۵۷.۹۶	تولید سیمان	شرکت سیمان مند دشتی
۳۱ مردادماه	۹۹.۸	بازرگانی خدماتی	شرکت بازرگانی دشتستان توسعه دامون
۳۱ مردادماه	۰.۰۰۱	حمل و نقل	شرکت حمل و نقل میلاد بار دشتستان



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۸-۱- ترکیب سهامداران شرکت:

سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ به شرح جدول زیر است:

سهامداران عمده شرکت (بالای یک درصد) در پایان سال مالی ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ و تاریخ تایید گزارش				
ردی ف	نام سهامدار	۱۴۰۳/۰۶/۳۱		تاریخ تایید گزارش
		درصد	تعداد سهام	
۱	شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)	۳۹/۸۹	۹۹۷.۱۵۳.۴۰۷	۳۹/۸۹
۲	شرکتهای سرمایه گذاری استانی (۳۰ استان)	۲۰/۵۷	۵۱۴.۱۶۲.۳۹۱	۲۰/۵۷
۳	شرکت سرمایه گذاری سهام عدالت	۱۲/۱۵	۳۰۳.۸۰۴.۵۰۳	۱۲/۱۵
۴	شرکت سیمان داراب (سهامی عام)	۱۵/۹۰	۳۹۷.۴۴۸.۲۶۰	۱۵/۹۰
۵	شرکت سیمان سپاهان (سهامی عام)	۱۰/۰۵	۲۵۱.۳۰۵.۴۶۹	۱۰/۰۵
۶	شرکت سیمان شرق (سهامی عام)	۱/۰۱	۱۸۴.۳۲۱	۱/۰۱
۷	شرکت سرمایه گذاری استان بوشهر (سهامی عام)	۰/۲۶	۶.۴۹۰.۲۲۶	۰/۲۶
۹	سایر	۱/۱۸	۲۹.۴۵۱.۴۲۳	۱/۱۸
	جمع	۱۰۰	۲.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

اهداف مالی مرتبط با کسب و کار :

با توجه به وضعیت اقتصادی و چالشهای موجود در بازار، شرکت اهداف و برنامه کاری سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ را بر پایه حفظ توان تولید و فروش داخلی و صادراتی تدوین نموده است .

چگونگی مواجهه با روندها و تهدیدها و فرصت ها :

از آنجائیکه چارچوب های مبتنی بر رعایت الزامات بورس و قوانین مرتبط، دیدگاه متفاوتی را بر شرکت نسبت به رقبا حاکم می نماید و از طرفی به دلیل سخت تر شدن وضعیت رقابتی شرکتهای ناشی از تغییر نگرش و توان مالی مصرف کنندگان، چالش ها و رکود اقتصادی در بخشهای مختلف اقتصادی و بازار مسکن و پروژه های عمرانی، تهدیدهای متفاوتی را متوجه شرکت می نماید .

دانش محوری، به کارگیری از نیروهای متخصص و جوان بومی، تنوع و گستردگی محصولات در کنار ارتقاء رضایتمندی مشتریان، از ویژگیهای سیمان دشتستان می باشد.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

تطابق راهبرد با روندهای اصلی :

بررسی روند فروش شرکت دستیابی به سطح بالاتری از فروش ریالی به میزان ۴۹ درصد رشد نسبت به سال مالی قبل را نشان می دهد که با وجود افزایش ۲۴ درصدی مقدار فروش نسبت به سال مالی گذشته این افزایش رشد ناشی از افزایش قیمت و ترکیب فروش محصولات می باشد .

برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها :

در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده، شرکت تمرکز بر خط دهی موثر در قیمت گذاری محصولات و افزایش ارزش آن و کاهش بهای تمام شده محصولات را به عنوان استراتژی خود در نظر گرفته و برنامه شرکت در جهت کاهش مصرف انرژی برق و کاهش دوره تعمیرات اساسی و سایر هزینه ها می باشد.

سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی :

سیاستها و الگوهای راهبری شرکت به گونه ای تدوین می گردد تا با بکارگیری روشهایی جهت مشارکت فعال همه همکاران در سطوح مختلف به اهداف سازمانی شرکت دست یابیم. از طرفی این سیاست ها به گونه ای تدوین می شود که با رعایت اصول احترام، رابطه برد-برد بین همکاران و شرکت ایجاد گردد.

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

شرکت در خصوص تولید محصولات و معرفی محصولات جدید بررسی مطالعاتی تولید سیمان تپ ۵ ضد سولفات و کلینکر تپ ۵ ویژه را در دستور کار قرار داده بود که در دوره مورد گزارش موفق به تولید و فروش حدود ۱۱۲ هزار تن آن گردید و برنامه شرکت افزایش آمار فوق در دوره های آتی است.

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

- بکارگیری استانداردهای حسابداری جدید و تجدید نظر شده:

آثار احتمالی آتی با اهمیت ناشی از اجرای استانداردهای حسابداری جدید و تجدیدنظر شده مصوب که هنوز لازم الاجرا نیستند به شرح زیر است:

- استاندارد حسابداری ۴۳ با عنوان "درآمد عملیاتی حاصل از قرارداد با مشتریان"

هدف این استاندارد تعیین اصولی برای گزارش اطلاعات مفید به استفاده کنندگان صورت های مالی درباره ماهیت، مبلغ، زمانبندی و عدم اطمینان درآمد عملیاتی و جریان های نقدی حاصل از قرارداد با مشتریان است. استاندارد حسابداری شماره ۴۳ از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لازم الاجرا است. استاندارد مذکور تأثیر قابل ملاحظه ای بر صورت های مالی نخواهد داشت.

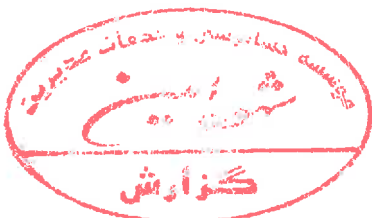
- اهم رویه های حسابداری

مبنای اندازه گیری استفاده شده در تهیه صورت های مالی:

صورت های مالی تلفیقی و جداگانه بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است.

- مبنای تلفیق

الف- صورت های مالی تلفیقی گروه حاصل تجميع اقلام صورت های مالی شرکت اصلی و شرکت های فرعی (شرکت های تحت کنترل) آن پس از حذف معاملات و مانده حساب های درون گروهی و سود و زیان تحقق نیافته ناشی از معاملات فیما بین است. ب- شرکت از تاریخ به دست آوردن کنترل تا تاریخی که کنترل بر شرکتهای فرعی را از دست می دهد، درآمدها و هزینه های شرکت های فرعی را در صورت های مالی تلفیقی منظور می کند.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

ج- سهام تحصیل شده شرکت توسط شرکت‌های فرعی، به بهای تمام شده در حساب‌ها منظور و در صورت وضعیت مالی تلفیقی به عنوان کاهنده حقوق مالکانه تحت سرفصل «سهام خزانه» منعکس می‌گردد.

د- سال مالی شرکت سیمان مند دشتی در ۳۱ تیر ماه هر سال و شرکت های بازرگانی دشتستان توسعه دامون و شرکت حمل و نقل میلادبار دشتستان در ۳۱ مرداد ماه هر سال خاتمه می‌یابد. با این حال، صورت‌های مالی شرکت های مذکور به همان ترتیب در تلفیق مورد استفاده قرار می‌گیرد. با این وجود، در صورت وقوع هر گونه رویدادی تا تاریخ صورت‌های مالی شرکت که تأثیر عمده‌ای بر کلیت صورت‌های مالی تلفیقی داشته باشد آثار آن از طریق اعمال تعدیلات لازم در اقلام صورت‌های مالی شرکت های فرعی به حساب گرفته می‌شود.

ه- صورت‌های مالی تلفیقی با استفاده از رویه‌های حسابداری یکسان در مورد معاملات و سایر رویدادهای مشابهی که تحت شرایط یکسان رخ داده‌اند، تهیه می‌شود.

و- تغییر منافع مالکیت در شرکت‌های فرعی که منجر به از دست دادن کنترل گروه بر شرکت‌های فرعی نمی‌شود، به عنوان معاملات مالکانه به حساب گرفته می‌شود. مبالغ دفتری منافع دارای حق کنترل و منافع فاقد حق کنترل به منظور انعکاس تغییرات در منافع نسبی آنها در شرکت‌های فرعی، تعدیل می‌شود. هر گونه تفاوت بین مبلغ تعدیل منافع فاقد حق کنترل و ارزش منصفانه ما به ازای پرداخت‌شده یا دریافت‌شده به‌طور مستقیم در حقوق مالکانه تحت عنوان "آثار معاملات با منافع فاقد حق کنترل" شناسایی شده و به مالکان شرکت اصلی منتسب می‌شود.

ز- زمانی که گروه کنترل شرکت فرعی را از دست می‌دهد، سود یا زیانی در صورت سود و زیان تلفیقی شناسایی می‌شود که از تفاوت بین الف) جمع ارزش منصفانه ما به ازای دریافتی و ارزش منصفانه هر گونه منافع باقیمانده و ب) مبلغ دفتری خالص دارایی‌ها (شامل سرقفلی)، در تاریخ از دست دادن کنترل، به کسر منافع فاقد حق کنترل محاسبه و به مالکان شرکت اصلی منتسب می‌شود. همه مبالغی که قبلاً در ارتباط با آن شرکت فرعی در سایر اقلام سود و زیان جامع شناسایی شده است، به شیوه‌ای همانند زمانی که گروه به‌طور مستقیم دارایی‌ها و بدهی‌های مربوط به واحد تجاری فرعی را واگذار می‌کند، به حساب گرفته می‌شود. ارزش منصفانه هر گونه سرمایه‌گذاری باقیمانده در واحد تجاری فرعی پیشین، در زمان از دست دادن کنترل به عنوان بهای شناخت اولیه برای حسابداری بعدی سرمایه‌گذاری محسوب می‌شود.

در نتیجه تغییر در رویه‌های حسابداری، که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورت‌های مالی شده است، دعاوی قضایی مربوطه و قانون‌گذاری دولت، نکول در بازپرداخت تسهیلات و دیگر موضوعات مربوطه، شرکت متحمل هزینه‌های مالی، حقوقی و حسابداری گردیده است.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

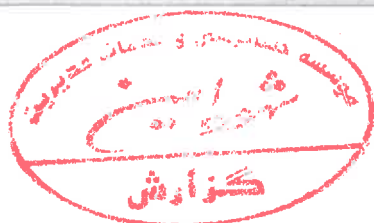
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۲-۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۲-۴-۱- رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی

ردیف	اهم الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی	ماده	توضیحات
۱	برقراری ساز و کار مناسبی جهت اطمینان از رعایت یکسان حقوق سهامداران، توسط هیات مدیره	۶	رعایت حقوق سایر ذینفعان طبق قوانین و قراردادهای صورت پذیرفته است.
۲	بررسی و تایید معاملات با اشخاص وابسته	۷	تمام موضوعات با اهمیت مرتبط با شرکت شامل وضعیت مالی، عملکرد، جریان نقدی، مالکیت و حاکمیت شرکتی به موقع و صحیح افشا می شود.
۳	عضو مالی غیر موظف در هیات مدیره	تبصره ۴ ماده ۴	رعایت شده است.
۴	اقدام نسبت به تشکیل و ارزیابی واحد حسابرسی داخلی به طور مستقل و تحت نظارت خود مطابق با ضوابط و مقررات سازمان	۸	کمیته حسابرسی تشکیل و کنترل های داخلی انجام می گیرد.
۵	طرح و پیاده سازی ساز و کار مناسب جهت اطمینان از رعایت کلیه قوانین و مقررات مربوط به دارندگان اطلاعات نهانی توسط هیات مدیره	۱۰	لیست دارندگان نهانی ارایه شده است.
۶	تعیین حقوق و مزایای اعضای هیات مدیره و مدیران ارشد اجرایی متناسب با عملکرد آنان و مطابق با قوانین و مقررات و یا مصوبات مجمع عمومی صاحبان سهام.	۱۲	حقوق و مزایای مدیریت عامل توسط شرکت اصلی تعیین شده است.
۷	عدم تفویض اختیار برخی از وظایف هیات مدیره به مدیر عامل	۱۳	رعایت شده است.
۸	تشکیل کمیته های حسابرسی و کمیته انتصابات	۱۴	کمیته حسابرسی و کمیته انتصابات تشکیل شده است.
۹	طراحی و اجرای مناسب ساز و کارهای برقراری روابط موثر با سرمایه گذاران	۱۷	رعایت شده است.
۱۰	تعیین وظایف، اختیارات و مسئولیت های هیات مدیره	۱۸	رعایت شده است.
۱۱	انتخاب دبیر هیات مدیره و ایجاد دبیرخانه مستقل هیات مدیره و موارد مرتبط با آن، برگزاری جلسات هیات مدیره (حداقل یک بار در ماه)	۲۰ الی ۲۳	رعایت شده است.
۱۲	بارگزاری کلیه گزارشات و اطلاعات مالی از جمله صورت های مالی سالانه، گزارش تفسیری مدیریت، گزارش فعالیت هیات مدیره، گزارش کنترل های داخلی، زمانبندی پرداخت سود و گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت در مواعید مقرر، طبق قوانین و مقررات مربوطه قبل از برگزاری مجمع، پس از انتشار در سامانه کدال در سایت شرکت	۲۹	رعایت شده است.
۱۳	قوانین تشکیل مجامع	۲۷ و ۳۲	صدور برگ ورود به مجمع و حضور هیات مدیره، مدیرعامل، رئیس کمیته حسابرسی و مدیر مالی در مجامع
۱۴	زمان بندی پرداخت سود سهام به گونه ای که سود سهامداران عمده و کنترلی، پیش از سایر سهامداران پرداخت نشود.	۳۱	رعایت شده است.
۱۵	دعوت از حسابرس مستقل و بازرس قانونی خود جهت حضور در تمامی مجامع عمومی برگزار شده طی یکسال گذشته به صورت کتبی	۳۰	رعایت شده است.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱۶	تعمین حق حضور اعضای غیرموظف و پاداش هیات مدیره در مجمع	۳۴	رعایت شده است.
۱۷	ارزیابی تحقق و رعایت اصول راهبردی شرکت توسط هیات مدیره	۳	رعایت شده است.

۲-۴-۲- گزارش پایداری شرکتی:

۲-۴-۲-۱- گزارش عملکرد زیست محیطی

اقدامات شرکت در خصوص رعایت تصویب نامه هیئت وزیران به شماره ۵۹۷۹۳/ت/۲۴۱۶۷ ه مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ در خصوص معیارهای تعیین سطح آلاینده‌گی واحدهای تولیدی، صنعتی، معدنی و خدماتی آلاینده به شرح ذیل ارائه می گردد:

مطابق با تصویب نامه هیئت مدیران به شماره ۵۹۷۹۳/ت/۲۴۱۶۷ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷ در خصوص معیاری های تعیین سطح آلاینده‌گی واحدهای تولیدی، صنعتی، معدنی و خدماتی در دوره ۳ ماهه هر فصل توسط شرکت معتمد محیط زیست سما زیست اندیش پارامترهای آلاینده محیط زیست مورد پایش قرار میگیرد و در دروه های تصادفی محیط زیست استان/شهرستان اقدام به پایش می نمایند. کلیه پارامترها از جمله آلودگی هوا - آب - خاک و صوتی ، پایین تر از شاخص های تعریف شده است و این شرکت مشمول عوارض آلاینده‌گی نمی باشد.

پیامدهای حاصل از فعالیت شرکتها (پیامدهای تخریب زیست محیطی) به شرح توضیحات ذیل می باشد:

* آلودگی هوا ناشی از تولید سیمان که عمده پیامد ناشی از آسیاب مواد - سیمان می باشد.

* آلودگی صوتی ناشی از فعالیت دستگاه ها

* آلودگی آب ناشی از فاضلاب بهداشتی

* آلودگی هوا از نوع گاز شامل CO₂ , CO , NOX در دیپارتمان پخت

* تاثیر بررسی اکوسیستم با توجه به برداشت از معادن و آلودگی ها ایجاد شده.

تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا به شرح بند های ذیل ارائه می گردد:

۱- نصب و راه اندازی سیستم تصفیه فاضلاب فاز ۱، ۲ و ۳ در راستای کاهش آلودگیهای آب و خاک و استفاده مجدد از آبهای خاکستری

۲- استفاده از خروجی تصفیه خانه فاضلاب فاز ۱ و ۲ جهت آبیاری بیرون و داخل کارخانه با وسعت بیش از ۴ هکتار

۳- اجرای طرح خود اظهاری در پایش و اندازه گیری پارامترهای زیست محیطی توسط شرکت معتمد محیط زیست در دوره های سه ماهه

۴- تفکیک پسماند ویژه و عادی، فروش پسماند های ویژه به شرکتهای بازیافتی از جمله آجرهای نسوز و روغن های ضایعاتی

۵- دریافت گواهینامه سیستم مدیریت محیط زیست ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵ با آخرین ویرایش استاندارد ۲۰۱۵

۶- تهیه گزارش کامل و تفصیلی هزینه های کنترل و کاهش آلودگی در سالهای ۹۳-۹۷ در راستای اجرای بند "د" ماده ۴۵ وصول برخی از

درآمدهای دولت و ارسال آن به محیط زیست استان و شهرستان جهت تایید و اجرا

۷- تفکیک و جداسازی کاغذ از سایر زباله ها و اهدا آن به انجمن زیست محیطی فرهنگ سازان دشتستان

۸- اهدا شاخ و برگهای هرس شده به عشایر همجوار کارخانه

۹- اجرای بخشی از طرح های آبخیزداری در بیرون کارخانه

۱۰- شناسایی و پیگیری رفع نشئی های آب در ساختمانهای جانبی و خط تولید در راستای جلوگیری از هدر روی آب

۱۱- اصلاح اقلام پرمصرف (ظروف یکبار مصرف ،مواد شوینده ،روغن صنعتی ،لوازم التحریر و...) و تعیین شاخص

کاهش آنها تا سال ۹۸



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

- ۱۲- تدوین برنامه مشارکت در مناسبت‌های زیست محیطی و برگزاری مراسم در مناسبت‌های زیست محیطی و ترویج فرهنگ زیست محیطی و توجه به سلامت محیط زیست از طریق برگزاری برنامه های آموزشی
- ۱۳- برگزاری جلسات کمیته محیط زیست
- ۱۴- تعمیرات و نگهداری بیش از ۳۰ دستگاه غبارگیر از نوع الکتروفیلتر، بگ فیلتر و بگ هوس
- ۱۵- اجرای برنامه های مرتبط با مصرف انرژی الکتریکی و حرارتی مصرفی دپارتمانها
- ۱۶- اصلاح دپوها و مدیریت آنها
- ۱۷- آبیاری قطره ایی بیش از ۷۰ درصد فضای سبز داخل کارخانه
- ۱۸- واکاری درختان خشک شده در فضای سبز کارخانه
- ۱۹- نظافت عمومی کارخانه و پاکسازی کلیه دپارتمانها و محلهای تردد
- ۲۰- توسعه و بهبود طرح های آبخیز داری
- ۲۱- نصب پلر و تابلو های زیست محیطی در کارخانه در راستای فرهنگ سازی زیست محیطی
- ۲۲- احیا درختان درختی از معدن که برداشت به پایان رسیده است تقریباً ۳ هکتار
- ۲۳- اجرای اتوماسیون اداری در راستای حذف کاغذ در مکاتبات اداری
- ۲۴- برگزاری دوره های آموزشی زیست محیطی مطابق با برنامه
- ۲۵- آسفالت نمودن مسیرهای دسترسی به کارخانه و معادن در راستای کاهش آلودگی هوا
- ۲۶- جذب محیط بان جهت حمایت و حفظ اکوسیستم منطقه
- ۲۷- احداث آبخیز در محوطه بیرون کارخانه جهت حیات وحش
- اهداف بلندمدت شرکت در جهت حداقل سازی پیامدها (شامل کاهش پیامدهای تخریب زیست محیطی، حذف تلفات نیروی انسانی، اتلاف انرژی و) به شرح بند های ذیل ارائه می گردد:

- ۱- نگهداری و بهبود فیلتراسیون
- ۲- توسعه و نگهداری فضای سبز
- ۳- رعایت کلیه الزامات و قوانین و مقررات زیست محیطی
- ۴- کاهش مصرف منابع ، انرژی و آب.
- ۵- کاهش تولید ضایعات و تفکیک و بازیافت آنها در حد امکان و حرکت به سوی تولید پاک و اقتصاد سبز
- ۶- ارتقاء سطح آگاهی ها و توانمندیهای کارکنان
- ۷- همکاری و تعامل به سازمان ها ، تشکلهای و مراجع نظارتی جهت مشارکت در فرهنگ سازی عمومی و کنترل‌های زیست محیطی به عنوان بخشی از مسئولیت های اجتماعی شرکت میباشد.

اقدامات انجام شده جهت حمایت از محیط زیست به شرح بند های ذیل ارائه می گردد:

- ۱- نگهداری فضای سبز ۳ هکتار داخل کارخانه و ۱۲۰ هکتار بیرون
 - ۲- تعمیرات نگهداری فیلترها از جمله الکتروفیلتر - بگ فیلتر - بگ هوس
 - ۳- تعمیرات و نگهداری تصفیه خانه فاضلاب
 - ۴- جذب محیط بان
 - ۵- توسعه و نگهداری آبیاری قطره ای
 - ۶- پایش و اندازه گیری آلاینده های زیست محیطی
 - ۷- آموزش و فرهنگ سازی زیست محیطی
- نتایج حاصل از اقدامات حمایتی به شرح بند های ذیل ارائه می گردد:

- ۱- کاهش آلودگی زیست محیطی ، زیبایي منظر ، رعایت الزامات قانونی
- ۲- کاهش آلودگی هوا ، هدر روی منابع



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

- ۳- کاهش آلودگی خاک و آب زیر زمینی و کاهش مصرف آب
- ۴- حفظ اکوسیستم و زیستی پایدار
- ۵- کاهش مصرف آب
- ۶- رعایت الزامات قانون ، پایش مستمر و کنترل آلاینده ها
- ۷- نهادینه کردن فرهنگ و اخلاق زیست محیطی

۲-۲-۴-۲- مسئولیت های اجتماعی

بر اساس مجوز مجمع عمومی عادی صاحبان سهام مخارج انجام شده در راستای مسئولیت اجتماعی در طی سال مالی مورد گزارش به شرح زیر است:

ردیف	موضوع	مبلغ (میلیون ریال)	جزئیات اقدامات انجام شده
۱	مساجد، حسینیه ها، هیات ها	۱,۴۰۳	اهدای سیمان و نقدی
۲	گروه جهادی	۲۷۵	اهدای سیمان
۳	محیط زیست	۷۵۳	اهدای سیمان و نقدی
۴	دادگستری	۷۰	اهدای سیمان
۵	برنامه های ورزشی و باشگاه های برازجان	۱,۳۰۶	نقدی
۶	مراسمات و جشن ها	۶۰۰	نقدی
۷	ارگانهای دولتی	۲,۲۸۳	اهدای سیمان و نقدی
۸	نمایشگاه صنعت و معدن	۱,۰۰۰	نقدی
۹	شبکه بهداشت و هلال احمر دشتستان	۴۳۴	اهدای سیمان و نقدی
۱۰	دهیاری و بسیج و آموزشگاه ها	۱,۱۵۷	اهدای سیمان و نقدی
۱۱	سایر	۶۱۳	اهدای سیمان و نقدی
	جمع	۹,۸۹۴	

۳-۲-۴-۲- افزایش رفاه کارکنان

طبق مصوبات هیات مدیره جهت رفاه پرسنل و خانواده های پرسنل اقدام به اجاره انواع اماکن ورزشی و خرید لوازم تحریر برای فرزندان پرسنل، کمک هزینه سفر، تقبل ۱۰۰٪ هزینه بیمه تکمیلی کلیه پرسنل شرکت و خرید اقلام غیرنقدی برای ایام ماه مبارک رمضان و عید سال جهت کلیه پرسنل شرکت صورت گرفته است.

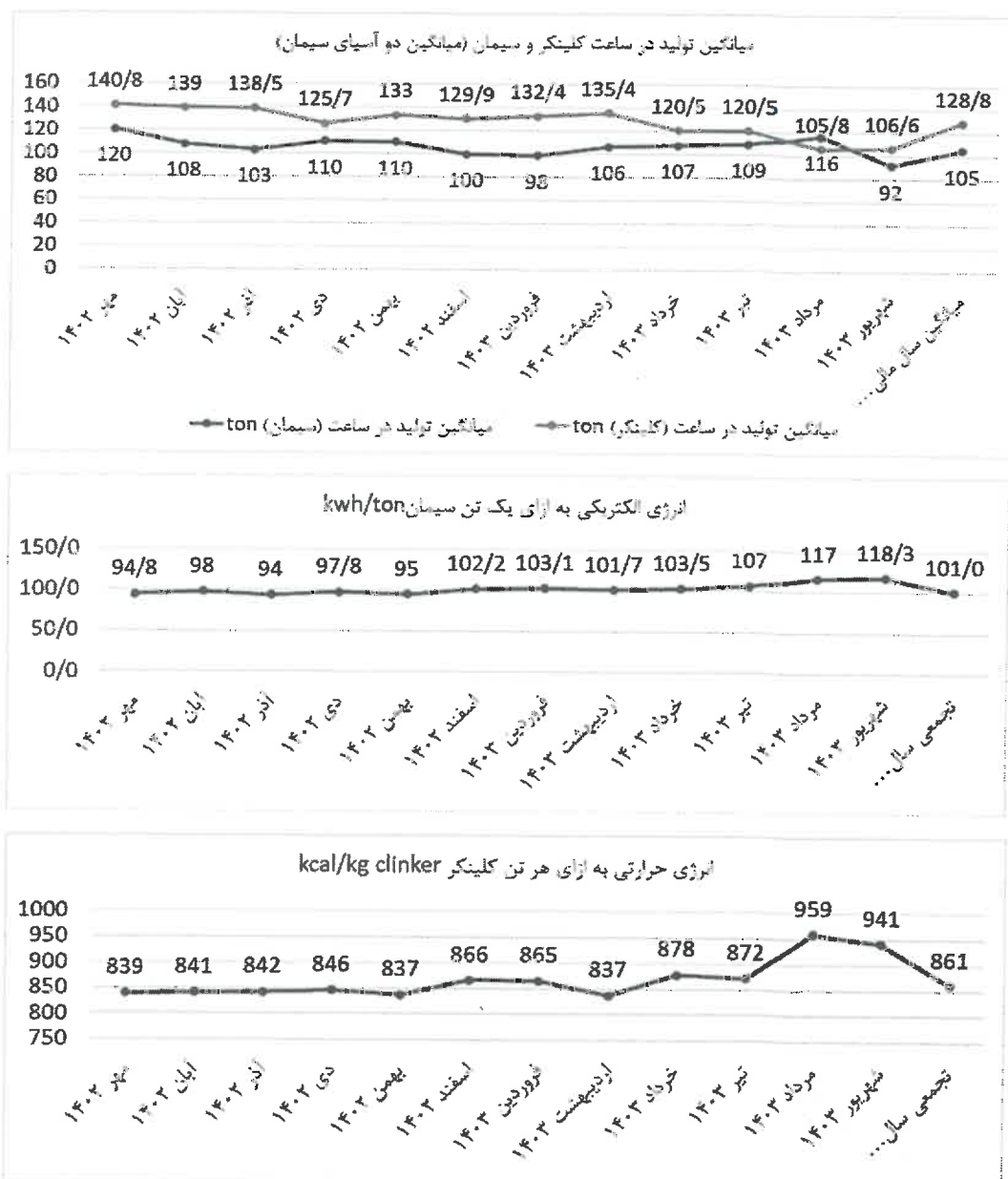


شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۲-۴-۲-۴- گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۳-۴-۲- اطلاعات مربوط به ساختار هیأت مدیره و کمیته های تخصصی

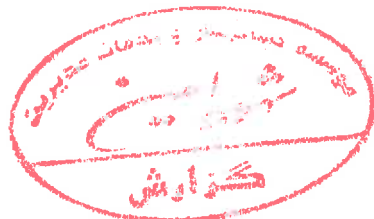
عطف به ماده ۳۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اطلاعات اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل و کمیته های تخصصی هیأت مدیره (سمت، تحصیلات، موظف یا غیر موظف بودن اعضا، مستقل بودن اعضا) تا تاریخ تهیه این گزارش به شرح جداول ذیل ارائه می گردد:

۱- اعضای هیأت مدیره :

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در هیأت مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت	عضویت در هیأت مدیره شرکت های دیگر	سوابق کاری
مهدی عبدالهیان	رئیس هیأت مدیره و عضو غیرموظف	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۱۴۰۲/۰۴/۲۷	-	خیر	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره شرکت طراحی مهندسی پاور مدیر حسابرسی داخلی صندوق بازنشستگی کشوری عضو هیأت مدیره سیمان سفید شرق عضو هیأت مدیره سیمان یاسوج عضو هیأت مدیره شرکت آذرت
محمد حق شناس محمد	نایب رئیس هیأت مدیره و سرپرست مدیرعامل	کارشناسی برق قدرت	۱۴۰۳/۰۶/۱۷	-	عضو هیأت مدیره شرکت های سیمان عمران آریا و نیکان تجارت شفق	مدیرعامل و نایب رئیس هیأت مدیره شرکت بازرگانی نیکان تجارت ، شفق سپاهان رئیس هیأت مدیره شرکت سیمان عمران آریا معاونت اجرایی کارخانه سیمان هرمزگان، مدیر امور و اداری و منابع انسانی شرکت سیمان کرستان ، نایب رئیس هیأت مدیره شرکت فرآورده های بتنی سیمان شرق ، مدیر امور اداری و منابع انسانی شرکت سیمان کیاسر .
علی پورنظری	عضو غیر موظف هیأت مدیره	دانشجوی دکتری برق الکترونیک	۱۴۰۲/۰۱/۲۹	-	عضو هیأت مدیره سیمان شرق	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره سیمان ساروج بوشهر مدیر کارخانه و معاون فنی سیمان مازندران معاون فنی و تولیدی و مدیر کارخانه سیمان ایلام عضو هیأت مدیره سیمان شمال رئیس هیأت مدیره سیمان دهلران
حقیقت عباسی کریم	عضو غیرموظف هیأت مدیره	کارشناسی ارشد حقوق	۱۴۰۲/۰۴/۲۷	-	خیر	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره شرکت سرمایه گذاری سهام عدالت استان کهگیویه و بویر احمد عضو هیأت مدیره شرکت سیمان میندشتی
فرود عزیزی طاس احمدی	عضو غیرموظف هیأت مدیره	کارشناسی مهندسی برق	۱۴۰۳/۰۶/۱۷	-	خیر	مدیر کارخانه سیمان کرمان رئیس هیأت مدیره سرمایه گذاری سیمان کرمان رئیس هیأت مدیره سیمان کرمان عضو هیأت مدیره سیمان شمال مدیرعامل تعاونی مسکن سیمان فارس نو مدیر پروژه فولاد پورصنعت

۲- اعضای کمیته انتصابات :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
۱	مهدی آقابگی	رئیس کمیته	دکتری زراعت
۲	عبدالحمید افروز	عضو کمیته	دکتری حقوق بین الملل عمومی
۳	ایرج موسوی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی بین الملل



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

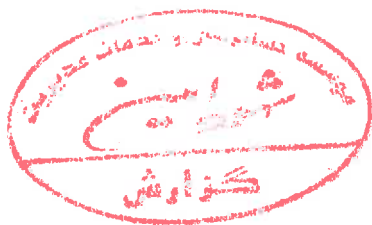
سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۳- اعضای کمیته حسابرسی :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
آقای مهدی عبدالهیان	ریاست کمیته حسابرسی	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	۱۴۰۲/۰۶/۱۱	۱۱	خیر	مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت طراحی مهندسی بهور مدیر حسابرسی داخلی صندوق بازنشستگی کشوری عضو هیات مدیره سیمان سفید شرق عضو هیات مدیره سیمان پالوچ عضو هیات مدیره شرکت آذریت
آقای فرهنگ ثابتی	عضو کمیته حسابرسی	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۳۹۹/۱۲/۱۸	۱۱	عضو کمیته انتصابات- شرکت سیمان شرق	مدیر عامل سیمان کردستان قائم مقام صنایع لبنی لاین دشت مدیر عامل سیمان نوزار قم، کویر کاشان
آقای مهدی شریفی بروجردی	عضو کمیته حسابرسی	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۱/۰۴/۲۹	۱۱	خیر	معاون حسابرسی سازمان حسابرسی- عضو کمیته حسابرسی سازمان تامین اجتماعی

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت بشرح ذیل می باشد.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی در شرکت	میزان مالکیت در سهام شرکت
باقر محمدنژاد	مدیر مالی و اداری	لیسانس	۲۰	-
اکبر ذاکری	مدیر کارخانه	لیسانس	۳	-
پویان نظام زاده	مدیر حراست	لیسانس	۳	-
حسین نعیمی کارگریده	مدیر تولید	لیسانس	۳	-
حمید رحیمی	مدیر برق و الکترونیک	لیسانس	۲۱	-
غلامحسین پهرانی	مدیر دفتر فنی	لیسانس	۱۷	-
محمد رضا محمدی	مدیر برنامه ریزی	لیسانس	۲	-
جواد قاسمی	مدیر آزمایشگاه و کنترل کیفی	لیسانس	۲۱	-
علیرضا باباعلی حقیقی	مدیر مکانیک	لیسانس	۲۰	-
عبدالمجید ابراهیمی یگانه	مدیر فروش	لیسانس	۶	-
حفظ اله گشتاسب	مدیر امنیت شبکه	لیسانس	۴	-
صادق احمدی خواه کهنه رودپشت	مدیر حسابرسی داخلی	لیسانس	۱	-
وحید نظری	رئیس انرژی	لیسانس	۲۱	-
اقدس امیری دشتی	رئیس HSE	فوق لیسانس	۲۰	-
رحیم فرامرزی	سرپرست اداری و منابع انسانی	لیسانس	۱۹	-
محمد کاووسی	رئیس انبار	لیسانس	۲۱	-



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع:

جریان های نقدی و نقدینگی ورودی شرکت عمدتاً ناشی از محل فعالیت های عملیاتی (فروش در بازارهای داخلی، بورس کالا و صادرات محصولات) و سود سهام می باشد.

۳-۲- مصارف:

الف: مصارف مالی شامل تامین موجودی مواد و کالا، دارایی ثابت و پرداخت سود سهام

ب: مصارف جهت پرداخت هزینه های شرکت

ج: مصارف جهت پرداخت بدهیها

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک بازگشت و تشدید تحریمها:

تحریمهای اعمالی علیه کشور طیف گسترده ای از اقتصاد کشور را هدف قرار داده است. علیرغم این که به طور کلی تحریمها (ریسک سیاسی کشور) افزایش قیمتها، خطر رکود در اقتصاد و کاهش ارزش ریال را در پی دارد، بازگشت و تشدید تحریمها به طور سیستماتیک می تواند ضمن ایجاد شرایط نامطلوب اقتصادی در صنعت سیمان، منجر به افزایش هرچه بیشتر هزینه های تولید و کمبود نقدینگی و اختلال در بازارهای داخلی شده و ریسک های ژئوپلیتیکی را نیز افزایش داده و قطعاً این موضوع صادرات سیمان کشور خصوصاً به منطقه خاورمیانه را تحت الشعاع قرار خواهد داد. همچنین عدم تعیین تکلیف و شفاف سازی موضوع نحوه نقل و انتقال پول فی مابین ایران و طرفهای اروپایی چالشهای جدی (از قبیل خرید قطعه و ...) را در سال جاری برای صنعت سیمان در پی خواهد داشت. لازم به ذکر است که در خصوص تهیه و تامین ماشین آلات، تجهیزات، قطعات و ... سیاست مدیریت شرکت مبنی بر تهیه و تامین آنها، حتی الامکان از طریق منابع داخلی است. همچنین در خصوص مدیریت ریسک نقدینگی و تامین منابع، تولید بهینه با توجه به بودجه مصوب، شناسایی بازارهای جدید داخلی و خارجی، بالابردن سرعت وصول مطالبات، اخذ تسهیلات بانکی و ... در دستور کار مدیریت شرکت قرار دارد.

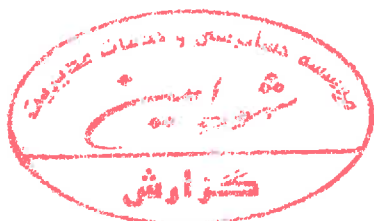
ریسک رقابت:

به طور کلی ریسک بالاتر در صنعت، ریسک رقابت در بازار محصول را افزایش می دهد. لذا با توجه به داده های مورد نیاز برای تحلیل ریسک رقابت از قبیل رقابت قیمتی، رقابت کیفی، رقابت در بازاریابی و رقابت در فناوری و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی این شرکت جهت کاهش ریسک رقابت به شرح ذیل در دستور کار مدیریت قرار دارد:

با توجه به این که صنعت سیمان از حالت تولید محور به بازار محور تغییر کرده است، لذا تنوع تولید (از قبیل تولید سیمان تیپ پنج ویژه، OPC و CEM II)، شناسایی بازارهای جدید داخلی و خارجی، بالا بردن سرعت گردش فروش داخلی و عقد قراردادهای صادراتی با ارائه خدمات جانبی بیشتر و با جهت گیری و تمرکز بریکنواختی کیفیت از طریق استخراج علمی و مناسب از معادن و رعایت استانداردهای بین المللی در دستور کار مدیریت شرکت قرار دارد. شایان ذکر است که کلیه موارد مذکور تاثیر مستقیم بر نقدینگی شرکت دارند.

ریسک منابع انسانی:

به طور کلی مدیریت منابع انسانی ظریف ترین و مهم ترین بخش از مدیریت سازمان به شمار می رود. توجه به نیازهای منابع انسانی معمولاً به وسیله بودجه و برنامه تحلیل و برنامه ریزی هایی که به وسیله متخصصین پرسنلی در برنامه هایی چون آموزش و استخدام صورت می گیرد. نظر به اینکه از ۳۹۱ نفر پرسنل شرکت تعداد ۱۰۸ نفر حائز شرایط بازنشستگی در مشاغل سخت



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

و زیان آور میباشند و مطابق پیش بینی انجام شده تا پایان سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۴ حداقل ۹۰ و حداکثر ۱۲۰ نفر از این افراد بازنشسته می شوند، و با توجه به اینکه اکثر این افراد در پست های تخصصی مشغول به کار هستند و جایگزینی آنها نیازمند حداقل ۶ تا ۱۲ ماه آموزش می باشد لذا عدم جذب نیرو در مدت زمان مقرر باعث افزایش ریسک آموزش پذیری و یادگیری نفرات جدید و افزایش هزینه های آموزش و سایر ریسک های مرتبط خواهد شد. قابل ذکر است تا پایان نیمه اول سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۴ تعداد حداقل ۷۲ نفر از طریق آزمون و مصاحبه جذب خواهند شد.

ریسک زیست محیطی:

در این بحث تمرکز برپیامدهای ناشی از ریسک ها بر روی محیط زیست، الزامات قانونی و پرسنل در حال کار می باشد. لذا با توجه به مطالب فوق و داده های مورد نیاز برای تحلیل ریسک های زیست محیطی از قبیل مقررات زیست محیطی و هزینه های تحمیلی و منابع آبی و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی این شرکت جهت کاهش ریسک های زیست محیطی به شرح ذیل اعلام می گردد:

بررسی روشهای مختلف ارزیابی ریسک محیط زیستی به ویژه روش مدیریت ریسک محیط زیستی کارخانه سیمان دشتستان نشان میدهد که اولین گام اساسی در مدیریت ریسک، شناسایی ریسک، مخاطرات و تعیین پیامدهای ناشی از وقوع هر یک از آنها میباشد. در واقع مدیریت ریسک فرآیندی مشتمل بر سه بخش اصلی تعیین ریسک، ارزیابی ریسک و کاهش ریسک به سطوح قابل قبول میباشد.

هدف از تشکیل سیستم مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط زیست، حفظ نیروی انسانی، تجهیزات و سرمایه های شرکت از طریق نگرشی عمیق، علمی و مرتبط با عوامل مختلف بهداشت، ایمنی و محیط زیست میباشد. علیرغم نزدیکی کارخانه به مناطق مسکونی، آلاینده های تولیدی در بخشهای مختلف کارخانه سیمان دشتستان به طور کلی شامل آلاینده های هوا، گردو غبار، آلاینده های صوتی و پساب میباشد. در راستای شناسایی ریسکهای شغلی و جنبه های زیست محیطی، مدیریت شرکت با استفاده از روش کیفی PHA و تعیین ریسک در سطوح L.M.H کم، متوسط و بالا با روش کیفی WILLIAM FINE (در گذشته) و روش کمی FMEA (در حال حاضر) درصدد تشخیص و طبقه بندی ریسکهای مورد نظر و ارائه راه کارهای مدیریتی مناسب جهت کاهش ریسک به سطح قابل قبول اقدام نموده است. ازجمله راه کارهای مدیریتی برای کنترل و کاهش آلاینده ها و ریسکهای شغلی، بسته بندی سیمان در یک محیط بسته و مجهز به فیلترهای غبار گیر، استفاده از تجهیزات حفاظت فردی، استفاده از راهکارهای جدید جهت کاهش مصرف انرژی و آلودگی از قبیل رعایت پیک برق در دیارتمانهای خط تولید، پروژه اصلاح و بهبود وضعیت غبارگیری در دیارتمان پخت و آسیاب مواد با تغییر الکتروفیلتر به بگ هوس، اجرای سیستم تصفیه فاضلاب مدرن بی هوازی (ایمپهاف تانک)، اجرای مدیریت جامع زیست محیطی کارخانه و معدن را میتوان نام برد. مساحت کارخانه سیمان دشتستان ۶۳ هکتار می باشد که ۲۲ هکتار از آن درختکاری شده است. با توجه به این که کارخانجات سیمان ملزم هستند که جهت تامین اکسیژن حداقل ۲۵ درصد از مساحت کارخانه را درختکاری نمایند که این امر در کارخانه سیمان دشتستان بیش از استاندارد (حدود ۳۵ درصد مساحت کارخانه درختکاری شده) رعایت شده است.

با توجه به میزان منابع آب و سرانه مصرف، ایران ازجمله کشورهایی است که در گروه کشورهای مواجه با کمبود فیزیکی آب قرار دارد. این گروه شامل کشورهایی است که در سال ۲۰۲۵ با کمبود فیزیکی آب مواجه هستند. این بدان معناست که حتی با بالاترین راندمان و بهره‌وری ممکن در مصرف آب، برای تامین نیازهایشان آب کافی در اختیار نخواهند داشت. حدود ۲۵ درصد مردم جهان از جمله ایران مشمول این گروه می‌باشند. براساس شاخص فالکن مارک، کشور ایران در آستانه قرار گرفتن در بحران آبی است. با توجه به اینکه در دهه ۱۳۸۰ و ۱۳۹۰ خورشیدی حدود ۶۹ درصد از کل آب تجدیدپذیر سالیانه مورد استفاده قرار گرفته است، براساس شاخص سازمان ملل، ایران نیز اکنون در وضعیت بحران شدید آبی قرار دارد. بر اساس شاخص مؤسسه بین‌المللی مدیریت آب نیز، ایران در وضعیت بحران شدید آبی قرار دارد. بنا بر شاخص‌های ذکر شده، کشور ایران برای حفظ



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

وضع موجود خود تا سال ۲۰۲۵ باید بتواند ۱۱۲ درصد به منابع آب قابل استحصال خود بیفزاید که این مقدار با توجه به امکانات و منابع آب موجود غیرممکن به نظر می‌رسد. با عنایت به این که استان بوشهر بر روی خط قرمز کم آبی قرار دارد و با توجه به توضیحات اخیر و با در نظر گرفتن این که خط تولید شرکت صنایع سیمان دشتستان برای ۲۴ ساعت کاری حدود ۸۵۰ مترمکعب آب مورد نیاز خود را از ۳ حلقه چاه تامین می‌نماید، به نظر می‌رسد شرکت جهت برآورد سطح آبهای زیرزمینی چاه‌های آب خود و افزایش آن سطح، نیاز جدی به یک طرح جامع آبخیز داری دارد. در واقع بایستی بررسی جدی با هدف کنترل سیلاب در راستای تغذیه منابع آب در سطح حوزه آبخیز کارخانه با در نظر گرفتن آثار اقتصادی و اجتماعی و بررسی امکانات و محدودیتهای فنی و اجرایی و زمانی صورت پذیرفته و در دستور کار مدیریت شرکت قرار می‌گرفت. لذا در همین راستا و به منظور کنترل و مهار نمودن آبهای سطحی در فصول بارندگی و استفاده از ظرفیت آنها جهت تغذیه مصنوعی سفره چاه‌های آب کارخانه که به همین منظور در بالا دست دوتا از چاه‌های آب کارخانه (که بالغ بر ۷۵ درصد آب صنعتی کارخانه را تامین می‌نماید) اقدام به اجرای طرح آبخیزداری معادن گردید. در بالا دست، چاه‌ها در ضلع جنوبی کارخانه معدن آلوویوم ۲ قرار دارد. به منظور بهره برداری از این معادن و با توجه به کاهش نزولات جوی در سالهای اخیر، آب چاه‌های منطقه نزول پیدا کرد. به چهار منظور استخراج و بهره برداری از این معدن در برنامه قرار گرفت:

۱- بهره برداری به منظور ایجاد pit بسته و رساندن آن به عمق مورد نیاز بطوریکه روان آبهای حاصل از بارندگی در بخش پایین دست معدن تجمع یافته و اجازه خروج به این آبها داده نمی‌شود و به دلیل بسته بودن محیط و با توجه به بافت بستر، آب فیلترینگ و جذب سفره‌های پایین دست می‌گردد.

۲- به منظور گسترش این طرح، حوضه‌های آبریز در بالا دست معدن شناسایی و با ایجاد کانال ارتباطی و هدایت آبهای سطحی فصلی به طرف pit اصلی میزان ذخیره آب افزایش داده شده بطوریکه ماه‌ها طول می‌کشد تا جذب سفره شود و علاوه بر این با ایجاد دریاچه مصنوعی در منطقه، باعث جذب گرد و غبار شده و همچنین پرندگان و حیوانات نیز از آن استفاده می‌کنند. با اجرای این طرح، دبی آب چاه‌های شماره ۱ و ۳ افزایش می‌یابد. چون حرکت آبهای زیرزمینی از توپوگرافی و شیب سطح زمینی پیروی می‌کند. شایان ذکر است که قبل از اجرای این طرح با مشکلات شدید سطح آب در چاه‌ها مواجهه بودیم که ضمن اجرای طرح مذکور، مشکل موصوف تقریباً برطرف شده است.

۳- در راستای کاهش میزان مصرف آب و استفاده از فاضلابها به عنوان منبع آب، خروجی تصفیه خانه‌ها جهت آبیاری فضای سبز کارخانه در حدود ۵ هکتار مورد استفاده قرار گرفته است که بخش عمده آن مربوط به فضای سبز در ضلع غربی کارخانه می‌باشد.

۴- برنامه تعمیراتی در دو مرحله بر روی الکتروفیلتر اصلی که تاثیر بسزایی در کارایی الکتروفیلتر و خروج آن از مدار داشته و میزان خطاریه‌های محیط زیست تقریباً به صفر رسیده است.

ریسک نقدینگی و تامین منابع:

به طور کلی عوامل تاثیر گذار در نقدینگی پنج رکن بانک مرکزی، نظام بانکی، مردم، دولت و بخش خارجی است. به نظر می‌رسد که در حال حاضر مهم ترین معضلات صنعت سیمان کشور عدم تامین پایدار برق و سوخت خصوصاً در فصل زمستان، نوسانات ارزی، رقابت منفی، عدم توسعه اقتصادی، مشکلات مربوط به تامین منابع مالی و بازارگردانی، مشکلات مربوط به بورس کالا و وضع تعرفه و محدودیت از طرف همسایگان برای صادرات و نتیجتاً کمبود نقدینگی در این صنعت می‌باشد. لذا با توجه به مطالب فوق و داده‌های مورد نیاز برای تحلیل ریسک نقدینگی و تامین منابع از قبیل جریانهای نقدینگی و سیاستهای اعتباری و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی این شرکت جهت کاهش ریسک نقدینگی و تامین منابع به شرح ذیل می‌باشد:

برنامه شرکت در راستای کاهش ریسک نقدینگی با توجه به بودجه مصوب، بالا بردن سرعت وصول مطالبات، نگهداری سپرده کافی، بهینه سازی سرمایه در گردش و در صورت لزوم اخذ تسهیلات از نظام بانکی است.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

ریسک تعمیر و نگهداری ماشین آلات و تجهیزات خط تولید:

به طور کلی هدف اصلی از ایجاد یک سیستم صحیح نگهداری و تعمیرات شامل موارد ذیل می باشد:

- جلوگیری از توسعه عیوب و نواقص.
- برطرف کردن نواقص و معایب جزئی قبل از احتیاج به تعمیرات کلی.
- جلوگیری از وقفه در عملیات تولید از طریق تعویض قطعات فرسوده قبل از شکستگی و از کار انداختن دستگاه.
- کاهش توقفات تولید و جلوگیری از زیانهای ناشی از وقفه در کار.
- صرفه جویی در نیروی انسانی بعثت تقلیل عملیات تعمیراتی.
- استفاده بهتر از وقت و انرژی نیروهای واحدهای اجرایی.
- کاهش تعمیرات کلی و تکرار آن.
- کاهش در مصرف لوازم یدکی و تقلیل هزینه مربوطه.
- کاهش در حجم مقدار محصول نامنطبق و افزایش کیفیت.
- ازدیاد طول عمر ماشین آلات و صرفه جویی در خرید ماشین های جدید.
- تشخیص نوع عملکرد ماشین آلات و تعیین هزینه های تعمیراتی مربوطه بمنظور تصمیم گیری در مورد تهیه و انتخاب ماشین های جدید.
- افزایش راندمان تولیدی ماشین آلات و کاهش هزینه های تولید.

اقدامات و پیگیریهای واحد نت (دفتر فنی) به شرح موارد ذیل می باشد:

- ۱- پیگیریهای لازم جهت استقرار نرم افزار پرکاش نسخه ۲ (همداد) جهت ساخت بستر سخت افزاری لازم.
 - ۲- انجام بازرسی های مستمر توسط بازرسان (مکانیکی ، بهره برداری و برقی) دفتر فنی و ثبت آن در سیستم.
 - ۳- ارجاع موارد و مشکلات دیده شده توسط بازرسان دفتر فنی به واحدهای اجرایی و پیگیری انجام آنها.
 - ۴- برنامه ریزی های لازم جهت هرچه منظم تر انجام بازرسی ها و بهینه سازی این فرآیند.
 - ۵- ثبت آمار روزانه تولید و توقفات دپارتمان های خط تولید در سیستم نت و سیستم هولدینگ غدیر.
 - ۶- پیگیری انجام تعمیرات اضطراری (EM) صادر شده از واحد نت توسط واحدهای اجرایی.
 - ۷- برنامه ریزی تعمیرات جزئی و اساسی کلیه واحدهای اجرایی.
 - ۸- انجام بازرسی های مستمر در زمان تعمیرات و همکاری با واحد تولید در خصوص دیدن مشکلات و نظارت بر کار واحدهای اجرایی در حین تعمیرات دپارتمانها.
 - ۹- تهیه و تنظیم گزارش کلی تعمیرات اساسی جهت ارائه به مدیر کارخانه در پایان تعمیرات.
 - ۱۰- تهیه و تنظیم مشخصات فنی، بازرسی، سرویس دستگاهها و ماشین آلات شامل مکنده سیار، مینی لودر و غیره.
 - ۱۱- استخراج اطلاعات و تکمیل شاخص ها و ارسال به هولدینگ غدیر.
 - ۱۲- بازرسی و انجام تمامی بازرسی های فنی و عمومی خط تولید شامل کولرها، ایمنی و آشنشانی، سیستم های کامپیوتری و غیره.
 - ۱۳- ثبت و بررسی تمامی گزارشات روزانه واحدهای اجرایی در سیستم و تعریف بازرسی های فنی RCM جهت گلوگاههای توقفاتی جدید دستگاهها.
 - ۱۴- تجزیه و تحلیل کلیه توقفات دپارتمان ها و تکمیل شاخص های نگهداری و تعمیرات.
- شرکت صنایع سیمان دشتستان در راستای دستیابی به یک برنامه تعمیراتی جامع و تداوم کارکرد دارایی های فیزیکی و اتخاذ یک استراتژی مؤثر برای مدیریت و کنترل خرابی ها و بررسی علل ریشه ای آنها، از سیستمهای PM و RCM (نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان) استفاده می نماید. بطور کلی اهم فعالیتهای واحد نت شامل بازرسی، نظافت صنعتی، روانکاری، سرویس، تعویض و کالیبراسیون می باشد و همواره تلاش گردیده موارد فوق با دقت عمل بیشتر و کاملتر به انجام



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

برسد. در جهت این هدف تمامی تجهیزات اصلی و جانبی خط تولید در نرم افزار ثبت و در خصوص تعمیر و نگهداری آنها برنامه ریزی های لازم بعمل می آید. به عبارتی دیگر ضمن در نظر گرفتن جنبه های زیست محیطی، عملیاتی و غیرعملیاتی، فرآیند های مذکور به کار می روند تا تعیین نمایند که انجام چه فعالیتهایی برای نگهداشتن دارایی های فیزیکی در سطح مشخصی از کارایی (مطابق با نظر استفاده کنندگان از آنها) و حفظ کارکرد آنها ضرورت دارند.

ریسک قیمت اوراق بهادار (سهام)

گروه در معرض ریسکهای قیمت اوراق بهادار مالکانه (سهام) ناشی از سرمایه گذاری ها در اوراق بهادار مالکانه قرار دارد. سرمایه گذاری ها در اوراق بهادار مالکانه به جای اهداف مبادله برای اهداف استراتژیک نگهداری می شود. شرکت به طور فعال این سرمایه گذاری ها را مبادله نمی کند.

۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	شامل ماه ۱۲۹ حلایه قانون تجارت	خرید کالا و خدمات	نروش کالا و خدمات	اجاره دارایی	تضمین بدهی شرکت توسط سایرین	تضمین بدهی دیگران توسط شرکت	تحصیل سهام شرکت دیگر
کنترل کننده اصلی	شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)	عضو هیئت مدیره	✓	-	-	۲۹,۵۴۱	-	-	-
	جمع			-	-	۲۹,۵۴۱	-	-	-
شرکت های فرعی	شرکت توزیع و فروش بتن (سهامی خاص)	شرکت فرعی	-	۲,۰۴۲,۴۳۰	-	-	-	-	-
	شرکت سیمان مند دشتی	شرکت فرعی	-	-	-	-	۲۸۶,۴۶۵	۲۸۶,۴۶۵	-
	شرکت حمل و نقل میلاد (سهامی خاص)	شرکت فرعی	-	۱۹۸,۲۳۱	-	-	-	-	-
	جمع			۲,۲۴۱,۶۶۱	-	-	۲۸۶,۴۶۵	۲۸۶,۴۶۵	۰
سایر اشخاص وابسته	شرکت توسعه خدمات برق و انرژی (سهامی خاص)	همگروه	-	۱۷۶,۴۶۱	-	-	-	-	-
	شرکت برق و انرژی خورشیدی غدیر	همگروه	-	-	-	-	-	-	۱۱۸,۰۱۰
	شرکت سیمان کرمانستان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	-	-	-	۲۸۶,۴۶۵	۲۹۱,۳۲۱	-
	شرکت بازرگانی نیکن تجارت شوق سپاهان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۵۲,۱۵۶	۱۹۸	-	-	-	-
	جمع			۲۲۸,۶۱۷	۱۹۸	۰	۲۸۶,۴۶۵	۲۹۱,۳۲۱	۱۱۸,۰۱۰
	جمع کل			۲,۴۷۰,۲۷۸	۱۹۸	۲۹,۵۴۱	۵۷۲,۸۳۰	۵۷۷,۷۸۶	۱۱۸,۰۱۰



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

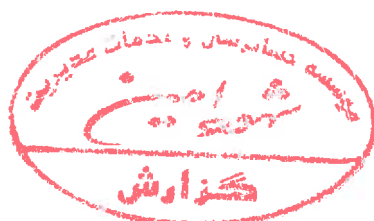
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)
۱	مطالبه کرایه حمل بابت ۱۵۰۰ تن سرباره	شرکت نانو بتن	مجتمع قضایی تخصصی ویژه دعاوی تجاری	۴۰۰۷۳	با توجه به حمل مجدد ۱۵۰۰ تن سرباره به دلیل عدم ایفای تعهدات قراردادی که منتهی به صدور دادنامه به نفع شرکت و محکومیت شرکت نانو بتن به پرداخت مبلغ مذکور به اضافه خسارت تاخیر تادیه شد که در مرحله اجرا تهاتر گردید.

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	علیه	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)
۱	مطالبه خسارت و اجرت المثل ایام تصرف ماشین آلات	فلات آسیا	۱۸.۱۰۷	شعبه ۵۳ دادگاه تجدید نظر استان تهران نهایتاً در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۶ رای بر بی حقی خواهان (فلات آسیا) نسبت به دریافت اجرت المثل ایام تصرف صادر نمود.
۲	مطالبه الباقی ثمن معامله	شرکت نانو بتن	۴۶۰۲	نهایتاً منجر به محکومیت شرکت سیمان دشتستان به پرداخت مبلغ مذکور شد. شعبه ۴۶ تجدید نظر مبلغ خواسته را به میزان ۴.۲۲۰ میلیون ریال کاهش داد و این دادنامه مختومه گردید و مبلغ آن با دعوی مطروحه علیه شرکت نانو بتن امین تهاتر گردید و در نهایت ۵۳۰ میلیون ریال به شرکت نانو بتن پرداخت گردید.
۳	مطالبه خسارت وارده بر دو هکتار زمین	اسماعیل کریمی راهداری	۳۴.۰۰۰	در شعبه دوم دادگاه عمومی حقوقی شهرستان مطرح و منتهی به صدور دادنامه به محکومیت شرکت جهت پرداخت مبلغ مذکور گردید. که از دادنامه صادره تجدید نظر خواهی گردید.
۴	مطالبه اجرت المثل ایام تصرف زمین	محمد علی حسین پور	۱.۹۸۱	نهایتاً دادنامه قطعی و نهایی مبنی بر محکومیت شرکت به پرداخت مبلغ مذکور به انضمام خسارت تاخیر تادیه از سال ۱۳۹۳ گردید که بر اساس اخطاریه صادره مبلغ ۱.۹۸۱ میلیون ریال در حق محکوم له پرداخت شد و پرونده مختومه گردید.
۵	مطالبه مبلغ اجاره لوله و اتصالات به انضمام خسارت تاخیر تادیه	اسماعیل پاپری فرد	۸.۴۹۲	این پرونده در شعبه ۵ دادگاه عمومی حقوقی برازجان مطرح و در جریان رسیدگی می باشد.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

(مبالغ به میلیون ریال)

سود و زیان تلفیق

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۱۱,۴۹۱,۰۱۴	۸,۸۹۰,۵۳۴	۴,۹۷۳,۷۱۶	۲۹
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۱۴,۶۱۲,۴۴۲	۹,۲۸۷,۵۷۵	۵,۴۷۴,۲۹۱	۵۷
درآمد ارائه خدمات	۲۱۶,۳۳۷	۴۹۰,۰۸۷	۱۰۵,۹۵۰	(۵۶)
جمع درآمدهای عملیاتی	۲۶,۳۱۹,۶۹۳	۱۸,۶۶۸,۱۹۶	۱۰,۵۵۳,۹۵۷	۴۱
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱۲,۳۷۹,۲۴۳)	(۸,۶۴۰,۷۳۹)	(۵,۲۵۹,۷۶۵)	۲۴
سود ناخالص	۱۳,۹۴۰,۴۵۰	۱۰,۰۲۷,۴۵۷	۵,۲۹۴,۱۹۲	۳۹
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۴,۹۴۳,۸۷۵)	(۲,۲۴۷,۰۷۵)	(۱,۶۱۱,۳۷۳)	۱۲۰
سایر درآمدها	۱,۵۸۲,۴۸۶	۴۶,۷۴۳	۲,۸۵۰	۳,۲۸۶
سایر هزینه ها	(۲۵)	(۲۷,۴۸۰)	(۲۴۶,۱۷۳)	(۱۰۰)
سود عملیاتی	۱۰,۵۷۹,۰۲۶	۷,۷۹۹,۶۴۵	۳,۴۳۹,۴۹۶	۳۵
هزینه های مالی	(۱۰۲,۷۶۲)	(۲۱۱,۵۷۸)	(۲۰۰,۴۱۵)	(۵۱)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۱,۴۱۸,۲۸۶	۴۴۸,۷۳۳	۶۱۷,۱۶۸	۲۱۶
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۱۱,۸۹۴,۶۵۰	۸,۰۳۶,۸۰۰	۳,۸۵۶,۲۴۹	۴۷
(هزینه) / درآمد مالیات بر درآمد	(۲,۳۳۹,۷۴۱)	(۱,۴۶۱,۲۸۲)	(۸۶,۸۸۵)	۶۰
سود خالص	۹,۵۵۴,۹۰۹	۶,۵۷۵,۵۱۸	۳,۷۶۹,۳۶۴	۴۴

(مبالغ به میلیون ریال)

سود و زیان شرکت اصلی

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۵,۹۱۵,۴۱۷	۴,۳۹۵,۵۸۴	۲,۴۱۱,۸۷۶	۳۸
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۶۸۰,۴۰۷۰	۴,۲۴۵,۰۱۱	۲,۴۶۰,۹۸۹	۶۰
جمع درآمدهای عملیاتی	۱۲,۷۱۹,۴۸۷	۸,۶۴۰,۵۹۵	۴,۸۷۲,۸۶۵	۴۹
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۶,۹۶۰,۱۵۹)	(۴,۶۲۶,۴۰۶)	(۲,۷۸۵,۶۳۳)	۵۰
سود ناخالص	۵,۷۵۹,۳۲۸	۳,۹۱۴,۱۸۹	۲,۰۸۷,۲۳۲	۴۷
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲,۳۳۱,۰۵۳)	(۱,۱۲۹,۶۶۲)	(۷۳۲,۵۵۱)	۱۰۶
سایر درآمدها	۶۵۰,۰۳۰	۲,۴۲۴	۳,۵۸۴	۲۶,۷۱۶
سایر هزینه ها	(۱۵)	-	(۹۲,۹۷۳)	-
سود عملیاتی	۴,۰۷۸,۳۹۰	۲,۷۸۶,۹۵۱	۱,۲۶۵,۳۰۲	۴۶
هزینه های مالی	(۳۴۸,۰۵)	(۱۰۰,۳۶۶)	(۶۲,۰۴۸)	(۶۵)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۳,۴۶۸,۳۱۵	۲,۴۰۸,۵۶۰	۱,۴۲۷,۰۹۲	۴۴
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۷,۵۱۱,۸۰۰	۵,۰۹۵,۱۴۵	۲,۶۳۰,۳۴۶	۴۷
(هزینه) / درآمد مالیات بر درآمد	(۷۶۵,۶۹۴)	(۵۴۱,۳۷۷)	(۵۵,۷۲۶)	۴۱
سود خالص	۶,۷۴۶,۱۰۶	۴,۵۵۳,۷۶۸	۲,۵۷۴,۶۲۰	۴۸

- افزایش قابل ملاحظه سود عملیاتی و سود خالص مربوط به افزایش مقدار و نرخ فروش بوده است.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

بابت سود سهام سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۱ به ازای هر سهم ۲.۷۸۰ ریال بصورت خالص تعلق گرفت که از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی اوراق بهادار و تسویه وجوه و همچنین واریز به حساب سهامداران توسط شرکت پرداخت گردید. مانده سود سهام مبلغ ۱۲۸۲۸ میلیون ریال به دلیل عدم ارائه اطلاعات جهت پرداخت سود از طریق سامانه سجام بوده است.

۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

نام شرکت	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱			دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱		
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری
شرکت سیمان مند دشتی	۵۷.۹۶	۱.۲۹۱.۵۰۶	۳.۱۸۲.۱۹۳	۵۷.۹۶	۹۱۴.۵۳۷	۲.۲۳۵.۶۹۰
شرکت بازرگانی دشتستان توسعه دامون	۹۹.۸	۳۴.۴۹۲	۸۳.۴۳۶	۹۹.۸	۳۴.۴۹۲	۴.۹۳۲
شرکت حمل و نقل مهاجر بار دشتستان	۵۵	۴۹۵	-	۵۵	۴۹۵	-
شرکت حمل و نقل میلاد بار دشتستان	۰.۰۰۱	-	۴۵	۰.۰۰۱	-	-
سایر شرکتها	-	۱۳۲.۱۰۷	-	-	۱۴.۰۹۷	-

۴-۴- تحلیل حساسیت سود هر سهم:

تحلیل حساسیت سود هر سهم شرکت صنایع سیمان دشتستان									
ارقام به ریال	نرخ فروش محصولات به دلار								
	۲۵	۲۶	۲۷	۲۸	۲۹	۳۰	۳۱	۳۲	۳۳
۴۰۰,۰۰۰	۱,۴۱۶	۱,۴۹۵	۱,۵۷۵	۱,۶۵۴	۱,۷۳۳	۱,۸۱۲	۱,۸۹۲	۱,۹۷۱	۲,۰۵۰
۴۲۰,۰۰۰	۱,۵۱۶	۱,۶۰۰	۱,۶۸۳	۱,۷۶۶	۱,۸۴۹	۱,۹۳۲	۲,۰۱۶	۲,۰۹۹	۲,۱۸۲
۴۴۰,۰۰۰	۱,۶۱۶	۱,۷۰۴	۱,۷۹۱	۱,۸۷۸	۱,۹۶۵	۲,۰۵۲	۲,۱۴۰	۲,۲۲۷	۲,۳۱۴
۴۶۰,۰۰۰	۱,۷۱۷	۱,۸۰۸	۱,۸۹۹	۱,۹۹۰	۲,۰۸۱	۲,۱۷۲	۲,۲۶۴	۲,۳۵۵	۲,۴۴۶
۴۸۰,۰۰۰	۱,۸۱۷	۱,۹۱۲	۲,۰۰۷	۲,۱۰۲	۲,۱۹۷	۲,۲۹۲	۲,۳۸۷	۲,۴۸۳	۲,۵۷۸
۵۰۰,۰۰۰	۱,۹۱۷	۲,۰۱۶	۲,۱۱۵	۲,۲۱۴	۲,۳۱۳	۲,۴۱۲	۲,۵۱۱	۲,۶۱۰	۲,۷۱۰
۵۲۰,۰۰۰	۲,۰۱۷	۲,۱۲۰	۲,۲۲۳	۲,۳۲۶	۲,۴۲۹	۲,۵۳۲	۲,۶۳۵	۲,۷۳۸	۲,۸۴۱
۵۴۰,۰۰۰	۲,۱۱۷	۲,۲۲۴	۲,۳۳۱	۲,۴۳۸	۲,۵۴۵	۲,۶۵۲	۲,۷۵۹	۲,۸۶۶	۲,۹۷۳
۵۶۰,۰۰۰	۲,۲۱۷	۲,۳۲۸	۲,۴۳۹	۲,۵۵۰	۲,۶۶۱	۲,۷۷۲	۲,۸۸۳	۲,۹۹۴	۳,۱۰۵

نرخ دلار سامانه موثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱-۵- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

ردیف	شرح	شاخص اندازه گیری	عملکرد واقعی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	دلایل انحراف
۱	کلینکر	ظرفیت عملی سالانه ۹۰۰.۰۰۰ تن	۹۴۱.۴۴۶	-
۲	سیمان	ظرفیت عملی سالانه ۹۲۷.۰۰۰ تن	۷۳۸.۹۱۷	توقف آسیاب سیمان در مقطعی از سال
۳	بهای تمام شده کالای فروش رفته	بودجه مصوب سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ به مبلغ ۵.۹۶۰.۳۶۵ میلیون ریال	۶.۹۶۰.۱۵۹	افزایش مقدار فروش نسبت به بودجه
۴	حاشیه سود ناخالص	بودجه مصوب ۴۶٪	۴۶٪	-
۵	هزینه های مالی به فروش	بودجه مصوب ۱/۹۲٪	۳٪	عدم اخذ تسهیلات جدید و تسویه عمده تسهیلات
۶	حاشیه سود خالص	بودجه مصوب ۵۲٪	۵۳٪	-
۷	نسبت بازده دارایی ها	بودجه مصوب ۷۵٪	۴۷٪	کاهش سود مصوب نسبت به بودجه و انتقال به سرمایه
۸	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	بودجه مصوب ۱۲۷٪	۶۹٪	کاهش سود مصوب نسبت به بودجه و انتقال به سرمایه

شرکت همواره جهت کنترل برنامه ها در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده معیارهای مالی و غیر مالی مرتبط را مورد توجه قرار می دهد. در تفسیر نتایج ناشی از عملیات شرکت که توسط معیارهای مذکور نشان داده می شود همواره به موارد اثر گذار در سطح کلان اقتصاد و شرکت نیز توجه می گردد.

۲-۵- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

در سال مالی مورد گزارش، شرکت جهت دستیابی به اهداف عملیاتی خود موارد ذیل را به عنوان اقدام تعریف نمود

- کنترل بهای تمام شده و ساختار هزینه های شرکت

- کنترل مصارف مرتبط با تولیدات خود

- استفاده بهینه از منابع بانکی در دسترس

- حذف هزینه های غیر عملیاتی مرتبط با فروش صادراتی از قبیل هزینه های دموراز و.



شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۶- جمع بندی

شرکت صنایع سیمان دشتستان با بهره گیری از توانمندی های نیروی انسانی، امکانات و تجهیزات، ارائه راهکار های نوآورانه و ایجاد هم افزایی در شرکت های تحت مدیریت، رسالت اصلی خویش را در راستای تحقق مطلوب نیازمندی ها، انتظارات و ارزش آفرینی متمایز برای کلیه ذینفعان تبیین و در همین راستا به فعالیت خود ادامه می دهد. در سال مورد گزارش سود عملیاتی و سود خالص شرکت به ترتیب معادل ۴۶ درصد و ۴۸ درصد افزایش یافته است. در صورت مطلوب بودن شرایط پیش بینی می شود این روند در دوره های آتی ادامه داشته باشد.

