



**سهامداران محترم شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)**

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و گزارشگری پایداری طبق ماده ۳۹ و ۴۰ حاکمیت شرکتی، گزارش تفسیری برای دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ به شرح پیوست تقدیم می‌گردد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق بر مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آن‌ها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۶ به تایید هیأت مدیره رسیده است.

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیأت مدیره (غیر موظف)	مهدی آفتابیگی	توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)
	نایب رئیس هیأت مدیره (غیر موظف)	رضا عبدل	شرکت سیمان شرق (سهامی عام)
	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	ایرج موسوی	شرکت سیمان سپاهان (سهامی عام)
	عضو هیأت مدیره (غیرموظف)	-	سرمایه گذاری استان بوشهر
	عضو هیأت مدیره (غیرموظف)	محمد غیثی	شرکت سیمان داراب







## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورت‌های مالی و یادداشت‌های مربوط به آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده‌نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می‌باشد. کلماتی نظیر «پیش‌بینی»، «باور»، «برآورد»، «انتظار»، «تمایل»، «خواسته»، «احتمالاً» و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده‌نگر است.

جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارد. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

برخی از عواملی که می‌تواند باعث تفاوت نتایج واقعی با برنامه‌ها و اهداف مدیریت گردد، به شرح خلاصه زیر می‌باشد:

- ۱- تغییر در شرایط اقتصادی و همچنین صنایع وابسته به صنعت مورد فعالیت شرکت
- ۲- برنامه‌های دولت در جهت حمایت از تجارت داخلی و خارجی، قوانین و مقررات صادراتی و مالیاتی در داخل و کشور مبدا در مورد صادرات

۳- تغییر نرخ ارز

۴- اقدامات رقبا و توانایی شرکت برای انجام واکنش سریع

۵- توانایی شرکت و شرکت‌های فعال در صنعت در قیمت گذاری محصولات

۶- توانایی شرکت در توسعه و معرفی محصولات جدید

## الف- ماهیت کسب و کار صنعت یا صناعی که شرکت در آن فعالیت می‌کند:

فعالیت اصلی شرکت به طور کلی، تولید و فروش انواع سیمان و کلینکر می‌باشد. افزایش ۶۸ درصدی مبلغ کل فروش دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی قبل عمدتاً ناشی از افزایش ۶۰ درصدی نرخ فروش کل و افزایش ۵ درصدی مقدار فروش می‌باشد. سهم مبلغ فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح ذیل است:

(مبالغ به میلیون ریال)

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰			دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱			نوع محصول
جمع کل	صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	جمع کل	صادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	
۱.۶۹۳.۲۶۷	۱.۰۸۹.۱۵۱	۶۰۴.۱۱۶	۲.۳۸۸.۶۸۸	۱.۱۷۵.۸۳۲	۱.۲۱۲.۸۵۶	سیمان فله تیپ ۵ و ۲
۷۰۵.۲۱۷	-	۷۰۵.۲۱۷	۱.۳۷۶.۰۵۸	۳۲۱.۶۷۱	۱.۰۵۴.۳۸۷	سیمان پاکتی تیپ ۵ و ۲
۳۱۱.۳۷۸	۳۱۱.۳۷۸	-	۷۸۹.۵۹۸	۷۸۹.۵۹۸	-	کلینکر تیپ ۲ و ۵
۲.۷۰۹.۸۶۲	۱.۴۰۰.۵۲۹	۱.۳۰۹.۳۳۳	۴.۵۵۴.۳۴۴	۲.۲۸۷.۱۰۱	۲.۲۶۷.۲۴۳	جمع کل

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون مالیات‌های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده







شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- اساسنامه شرکت
- قانون کار و بیمه تامین اجتماعی
- قانون و مقررات صادرات و واردات ایران
- قانون حفاظت و بهسازی محیط زیست و مقررات مرتبط
- قوانین بورس کالا

اطلاعات مدیران شرکت

عطف به ماده ۴۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اطلاعات اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل و کمیته های تخصصی هیأت مدیره (سمت، تحصیلات، موظف یا غیر موظف بودن اعضاء، مستقل بودن اعضاء) تا تاریخ تهیه این گزارش به شرح جداول ذیل ارائه می گردد:

۱- اعضای هیأت مدیره :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
۱	مهدی آقا بیگی	رئیس هیأت مدیره و عضو غیر موظف	دکتری زراعت
۲	رضا عبدل	نایب رئیس هیأت مدیره و عضو غیر موظف	کارشناسی ارشد حسابداری
۳	ایرج موسوی	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره	کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی بین الملل
۴	محمد غیثی	عضو غیر موظف هیأت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی

۲- اعضای کمیته انتصابات :

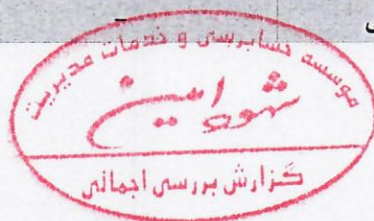
ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
۱	مهدی آقا بیگی	رئیس کمیته	دکتری زراعت
۲	عبدالمحمد افروغ	عضو کمیته	دکتری حقوق بین الملل عمومی
۳	ایرج موسوی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی بین الملل

۳- اعضای کمیته حسابرسی :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
۱	مهدی آقا بیگی	رئیس کمیته	دکتری زراعت
۲	مهدی شریفی بروجردی	عضو مستقل کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی
۳	فرهنگ ثابتی	عضو مستقل کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت بشرح ذیل می باشد.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	میزان مالکیت در سهام شرکت
حمیدرضا گلپایگانی زاده	مدیر بازرگانی	کارشناسی ارشد	-
اکبر ذاکری	مدیر کارخانه	کارشناسی	-
باقر محمدنژاد	مدیر مالی و اداری	کارشناسی	-



کارخانه

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵

تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹-۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۳۷

ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -

طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





## ب- اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف:

پروژه‌ها، طرح‌ها و برنامه‌های توسعه (شرکتهای زیر مجموعه شرکت صنایع سیمان دشتستان) شرکت سیمان منددشتی:

شرکت سیمان منددشتی در تاریخ ۱۳۸۱/۱۲/۱۸ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و تحت شماره ۴۴۴ و شناسه ملی ۱۰۳۲۰۰۳۷۰۴۰ با سرمایه اولیه ۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهرستان خورموج به ثبت رسیده است. مرکز اصلی شرکت طبق اساسنامه در شهرستان خورموج و محل احداث کارخانه ۲۳ کیلومتری شهرستان خورموج واقع در استان بوشهر است. در حال حاضر، شرکت سیمان مند دشتی جزو واحد تجاری فرعی شرکت صنایع سیمان دشتستان میباشد که بیش از ۵۷/۹۶ درصد سهام متعلق به شرکت صنایع سیمان دشتستان است.

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از تولید و توزیع انواع سیمان و سازه های بتنی و دیوارهای بتنی تنیده و پیش ساخته، فعالیت معدنی، سرمایه گذاری در قالب بهره برداری و اکتشاف و فرآوری مواد معدنی، صادرات و واردات محصولات بتنی و انواع ترکیبات سیمان و سازه های مربوط و مواد معدنی و انجام هرگونه فعالیت مجاز اقتصادی پیرامون موضوع اساسنامه شرکت است.

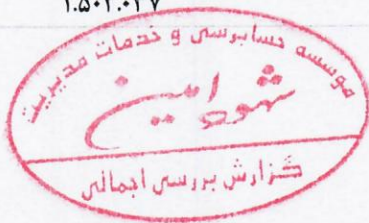
سرمایه نهایی شرکت طی ۲۸ مرحله افزایش سرمایه، در تاریخ ۱۳۹۸/۱۰/۱۷ در اداره ثبت شرکتهای دشتی به ۱.۵۴۹ میلیارد ریال رسیده است. شرکت از تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۲۶ راه اندازی و بهره برداری گردیده است.

ضمناً طبق اعلامیه تاسیس شماره ۱۱۹/۴۵۵۹ مورخ ۱۳۸۲/۰۳/۱۹ صادره از سازمان صنایع و معادن استان بوشهر، مجوز احداث کارخانه تولید سیمان خاکستری به ظرفیت اسمی ۳,۳۰۰ تن اخذ گردیده است.

عملکرد شرکت سیمان مند دشتی برای دوره مالی ۶ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰ بشرح جدول زیر ارائه شده است:

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره ۶ماهه منتهی ۱۴۰۱/۱۰/۳۰	دوره ۶ماهه منتهی ۱۴۰۰/۱۰/۳۰
درآمدهای عملیاتی	۳,۶۱۲,۳۵۲	۲,۷۵۹,۷۶۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱,۵۲۰,۷۶۲)	(۱,۰۷۴,۷۵۳)
سود ناخالص	۲,۰۹۱,۵۹۰	۱,۶۸۵,۰۰۷
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۴۸۸,۱۳۹)	(۴۳۶,۸۰۳)
سایر اقلام عملیاتی	۱۴۶,۳۱۷	۱۴۶,۲۴۵
سود عملیاتی	۱,۷۴۹,۷۶۸	۱,۳۹۴,۴۴۹
هزینه های مالی	(۵۰,۶۵۸)	(۶۸,۷۱۷)
سایر درآمدها (هزینه) های غیر عملیاتی	۱۳۵,۳۱۲	۲۱۰,۰۵۵
سود قبل از کسر مالیات	۱,۸۳۴,۴۲۲	۱,۵۳۵,۷۸۷
مالیات بر درآمد	(۸,۷۷۴)	(۳۳,۷۵۰)
سود خالص	۱,۸۲۵,۶۴۸	۱,۵۰۲,۰۳۷







شرکت بازرگانی دشتستان توسعه دامون:

شرکت بازرگانی دشتستان توسعه دامون در سال ۱۳۸۷ ثبت و فعالیت خود را از سال ۱۳۹۰ آغاز نموده است. در شروع فعالیت به دلیل اینکه شرکتهای باربری مستقر در منطقه نقش به سزایی در افزایش نرخ به دفعات مختلف و در امور حمل و جابجایی به صورت مستقیم فعالیت می نمودند، مراتب جلوگیری از بالا بردن نرخ و تحسن از طریق نقش تریلرهای در تملک در خصوص بار رسانی مستمر واقع گردید و هیچگونه افزایش نرخ در خصوص امور مورد نظر واقع نگردید و کلیه فعالیتهای روزمره و جاری به حالت عادی بازگردانیده شد که مهمترین و اصلی ترین عامل مد نظر مدیران محترم شرکت سیمان دشتستان که جلوگیری از افزایش نرخ کرایه حمل بود محقق گردید.

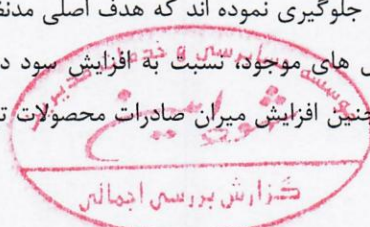
مرحله دوم بدلیل پیمانهای شرکت در خصوص جابجایی پرسنل و پذیرایی از مدیران غیر مقیم و همچنین سکونت مهمانان شرکت در شهرستان دشتستان هزینه های بالایی داشته و مضافاً بصورت سالانه هزینه های مذکور افزایش می یافته است که طی قراردادهای صورت گرفته نسبت به خرید تعداد ۸ دستگاه مینی بوس از محل درآمدهای حاصله از تریلرها اقدام که با حداقل سود در جهت کاهش تنش های پرسنلی و افزایش کیفیت جابجایی در مناطق مختلف شهرستان اقدام و کلیه قراردادهای متفرقه شرکت که از طریق شهرداری و اشخاص متفرقه صورت می پذیرفته و همه ساله با افزایش نرخ با مشکلات عدیده ای مواجه می گردیده لغو گردید.

مرحله سوم نسبت به پذیرایی از مدیران و مهمانان شرکت سیمان دشتستان طی چند سال اخیر اقدام که منجر به حذف کلیه هزینه های اضافه و افزایش کارایی در حداقل زمان ممکن با بالاترین راندمان صورت پذیرفته است.

در مرحله چهارم بدلیل اینکه سازمان امور مالیاتی درآمد و هزینه هایی که از حمل و جابجایی در خصوص شرکتهای حمل و نقل قابل قبول می داند در سال ۱۳۹۴ از محل درآمدهای حاصل شده از شرکت دامون نسبت به خرید شرکت حمل و نقل میلاد بار با حداقل نرخ اقدام و پس از انجام امور نقل و انتقال شرکت بازرگانی دامون به خرید کلیه سهام شرکت حمل و نقل میلادبار، سهامدار اصلی و کلیه تریلرها از طریق سیمان دشتستان به اجاره شرکت میلاد بار در آمده است.

تا این تاریخ با توجه به مشکلات عدیده ای که از لحاظ انجمن های صنفی حمل و نقل صورت می پذیرفته توانسته ایم طی این مدت که راه اندازی گردیده است نسبت به صدور بارنامه و پیدا کردن جایگاه اصلی خود در انجمن های مورد نظر، امور جاری شرکت سیمان را انجام داده و تحت هر شرایطی جهت جلوگیری از افزایش نرخ حمل و جابجایی با تمام قدرت در خصوص امور مذکور انجام وظیفه نمائیم. با توجه به تهدیدهای صورت گرفته خوشبختانه تا این تاریخ امور حمل و جابجایی با نرخ های مدنظر مدیران شرکت سیمان دشتستان، در خصوص افزایش نرخ حمل و یا کاهش میزان ارسال جلوگیری به عمل آمده است. آمار حمل سنگ آهن از معادن به شرکت و حمل کلینکر سیمان صادراتی به حداقل نرخ مبین صحت گفتار می باشد.

با توجه به عرایض عنوان شده در خصوص برنامه ریزی شرکتهای دامون و میلاد بار، این شرکتهای در مجموع با عملکرد مثبت از لحاظ جلوگیری از افزایش نرخ های توضیح داده شده از زیان به شرکت سیمان دشتستان جلوگیری نموده اند که هدف اصلی مدنظر می باشد و پس از گذر از این مقطع طی برنامه ریزی های آتی استفاده از ظرفیتهای پتانسیل های موجود، نسبت به افزایش سود دهی با افزایش سرمایه و ایجاد نمایندگیهای فروش لوازم اصلی تریلرها و ماشین آلات سنگین و همچنین افزایش میزان صادرات محصولات تولیدی شرکت



کارخانه

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵

تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹-۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۳۷

ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -

طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





سیمان با حداکثر توان نسبت به بکارگیری بصورت روزانه از تریلرها در خصوص حمل مواد اولیه مورد نیاز از معادن و حمل سیمان صادراتی با سود دهی مطلوب که مدنظر سهامداران محترم می باشد صورت پذیرد.

### ۱- در خصوص سرویس کارکنان:

با توجه به عدم همکاری شهرداری در خصوص سرویس دهی جهت جابجایی پرسنل در سطح شهر این شرکت نسبت به خرید تعداد ۸ دستگاه اقدام نموده که مراتب افزایش کارائی و کیفیت به شرح ذیل عنوان می گردد:

- ۱-۱- کلیه مینی بوسها هیوندا کروز و دارای کولر می باشد.
- ۱-۲- تسهیل در ایاب و ذهاب پرسنل و کاهش زمان حضور در ایستگاهها در فصول مختلف سال.
- ۱-۳- افزایش تعداد ایستگاهها در سطح شهر و مناطق مختلف از تعداد ۵۰ ایستگاه به بیش از ۱۳۰ ایستگاه.
- ۱-۴- افزایش میزان خطوط در سطح شهر بدلیل بالا بردن تعداد مینی بوسها.

### ۲- در خصوص حمل سنگ آهن و کلینکر:

به دلیل اینکه شرکت کلیه کمپرسی ها را در تملک دارد در نتیجه چه از لحاظ میزان محموله و چه از لحاظ نرخ کرایه توانست از افزایش نرخ جلوگیری و هیچگونه کمبودی در خصوص انباشت سنگ آهن و کلینکر نداشته باشد و با نظارت کامل شرکت سیمان نسبت به تامین سنگ آهن و ارسال کلینکر اقدام می گردد.

### ۳- خرید تریلر:

به طور کلی قبل از این که تریلرها خریداری گردد مرتباً اعتصاب بصورت ماهیانه ۲ نوبت در خصوص عدم باررسانی و افزایش کرایه حمل صورت می پذیرفت. لذا طی چند سال اخیر تعداد ۲ نوبت اعتصاب صورت پذیرفته که بواسطه حضور تریلرها ضمن عدم موفقیت اعتصاب کنندگان هیچگونه افزایش نرخ از طرف افراد متفرقه حادث نگردید و طی مدت زمان کوتاهی امور جاری به حالت عادی بازگردانیده شد و در حال حاضر با تعداد ۲۵ دستگاه تریلر در اختیار شرکتهای فرعی در حال فعالیت می باشند.

### ۴- میزان سوددهی بر اساس جدول ذیل می باشد.

(مبالغ به میلیون ریال)

شرکتها	سال	سود قبل از کسر مالیات	مالیات	سود خالص
شرکت سیمان مند دشتی	سال مالی ۹۹-۹۸	۸۷۷.۳۱۴	-	۸۷۷.۳۱۴
	سال مالی ۹۹-۱۴۰۰	۲.۰۸۹.۰۹۶	-	۲.۰۸۹.۰۹۶
	سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱	۲.۵۷۹.۸۶۳	(۱۷.۳۵۷)	۲.۵۶۲.۵۰۶
شرکت بازرگانی دشتستان توسعه دامون	دوره مالی ۶ماهه ۱۴۰۱-۱۴۰۲	۱.۸۳۴.۴۲۲	(۸.۷۷۴)	۱.۸۲۵.۶۴۸
	سال مالی ۹۸-۹۹	۱۷.۳۱۵	(۴.۳۱۸)	۱۲.۹۹۷
	سال مالی ۹۹-۱۴۰۰	۶۵.۰۸۹	(۶.۷۱۴)	۵۸.۳۷۵
	سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱	(۱.۱۳۸)	(۱۰.۰۳۹)	(۱۱.۱۷۷)
شرکت حمل و نقل میلاد بار دشتستان	دوره مالی ۶ماهه ۱۴۰۱-۱۴۰۲	۹۲۴	(۱۲.۶۰۶)	(۱۱.۶۸۲)
	سال مالی ۹۸-۹۹	۹.۰۵۶	(۲.۲۶۴)	۶.۷۹۲
	سال مالی ۹۹-۱۴۰۰	۲۴.۲۴۱	(۶.۰۶۰)	۱۸.۱۸۱
	سال مالی ۱۴۰۰-۱۴۰۱	۱۵.۰۵۵	(۳.۷۶۴)	۱۱.۲۹۱
	دوره مالی ۶ماهه ۱۴۰۱-۱۴۰۲	۷.۲۱۳	(۶.۱۰۳)	۱.۱۱۰



کارخانه

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵

تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹-۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹

ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -

طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۵- در خصوص مهمانسرا:

ظرفیت مهمانسرا در حال حاضر بالغ بر ۴۰ نفر بوده که مزیت آن به شرح ذیل است:

- ۱-۵ برنامه ریزی در خصوص مدیران ساکن.
- ۲-۵ برنامه ریزی در خصوص مهمانان ویژه که قبلا هزینه های گزافی در هتل در بر داشت.
- ۳-۵ برنامه ریزی غذایی و سرو صبحانه و شام بصورت کاملا مقرون به صرفه.
- ۴-۵ برنامه ریزی در ماههای ویژه (محرم ، رمضان و اعیاد) جهت مهمانان شرکت دشتستان.

۶- قرارداد نیروی انسانی:

در سال ۱۳۹۴ طی قرارداد منعقد (بیمان مدیریتی) نسبت به تأمین نیروی انسانی با حداقل قیمت (۵ درصد ضریب بالاسری) صورت پذیرفته است. لازم به ذکر است که قرارداد موصوف از سال ۱۳۹۵ الی ۱۳۹۷ با نرخ ۵ درصد ضریب بالاسری تمدید شد و از سال ۱۳۹۸ تا کنون با نرخ ۶ درصد ضریب بالاسری در حال اجرا می باشد.

۷- تحویل یک دستگاه لودر - دو دستگاه کمپرسی - دو دستگاه سواری پژو

با توجه به دستور مدیریت محترم در خصوص تعمیرات و راه اندازی وسائط نقلیه سبک و سنگین مورد اشاره و تجویز کارگاه مکانیکی مراتب به مورد اجرا گنارده و در حال حاضر با تمام ظرفیت در حال انجام می باشد.

۸- بر اساس قانون تجارت جلسات هیأت مدیره بصورت ماهیانه انجام و اطلاعات امور جاری و برنامه ریزی آتی به اطلاع هیأت مدیره رسانیده و مصوبات لازم اخذ می گردد.

۹- فعالیتهای شرکتیهای بازرگانی دشتستان توسعه دامون و شرکت حمل و نقل میلاد بار سالانه از طرف شرکت های حسابرسی مورد تأیید - حلدینگ مورد حسابرسی قرار می گیرند.

۱۰- شرکت بازرگانی دشتستان توسعه دامون و شرکت حمل و نقل میلاد بار در حال حاضر با تعداد ۳۳۴ نفر پرسنل در حال فعالیت می باشد که تا این زمان هیچگونه معوقه ای از لحاظ پرداخت حقوق - حق بیمه تأمین اجتماعی و مالیات و دیون دولتی در حسابها منعکس نمی باشد.



دفتر مرکزی

تهران - میدان آرانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -  
طبقه چهارم- واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۳۲۸

کارخانه

بrazجان - کيلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵  
تلفن: ۰۷-۰۷۷۹۱۵۷۰۹ - فکس: ۰۷۷۹۱۸۷۰۹۳۷  
ایمیل: [dastestan@cementcentraloffice@gmail.com](mailto:dastestan@cementcentraloffice@gmail.com)



MAQ  
17025





گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی :

ردیف	اهم الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی	ماده	توضیحات
۱	رعایت حقوق سایر ذینفعان	۳ بند ۳	رعایت حقوق سایر ذینفعان طبق قوانین و قراردادهای منعقد شده مد نظر قرار گرفته و همکاری لازم بین شرکت و ذینفعان جهت ایجاد ثروت، اشتغال و پایداری شرکت صورت پذیرفته است.
۲	افشا و شفافیت	۳ بند ۵	تمام موضوعات با اهمیت مرتبط با شرکت شامل وضعیت مالی، عملکرد، جریان نقدی، مالکیت و حاکمیت شرکتی به موقع و صحیح افشا می شود.
۳	عضو مالی غیر موظف در هیأت مدیره	۴ تبصره ۴	رعایت شده است.
۴	استقرار کنترل های داخلی و ارایه گزارش کنترل داخلی	۸	گزارشات لازم تهیه و ارائه شده است.
۵	دارندگان اطلاعات نهانی	۱۰	لیست دارندگان نهانی ارایه شده است.
۶	تعیین حقوق و مزایای هیات مدیره و مدیران ارشد	۱۲	رعایت شده است.
۷	عدم تفویض اختیار برخی از وظایف هیات مدیره به مدیر عامل	۱۳	رعایت شده است.
۸	تشکیل کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک و ارزیابی اثر بخشی آن	۱۴	کمیته حسابرسی و کمیته انتصابات تشکیل شده است.
۹	طراحی و اجرای مناسب ساز و کارهای برقراری روابط موثر با سرمایه گذاران	۱۷	رعایت شده است.
۱۰	تعیین وظایف و اختیارات و مسئولیتهای هیات مدیره	۱۸	رعایت شده است.
۱۱	مسئولیت مدیر عامل و اجرای مصوبات هیات مدیره	۱۹	رعایت شده است.
۱۲	انتخاب دبیر هیات مدیره و ایجاد دبیرخانه مستقل هیات مدیره و موارد مرتبط با آن، برگزاری جلسات هیات مدیره (حداقل یک بار در ماه)	۲۰ الی ۲۶	رعایت شده است.
۱۳	قوانین تشکیل مجامع	۲۷ و ۳۰ و ۳۲ الی ۳۵	تایید برگ ورود به مجمع، دعوت کتبی از حسابرس مستقل و بازرس قانونی و حضور هیأت مدیره، رئیس کمیته حسابرسی و بالاترین مقام مالی در مجامع و فرصت کافی برای پرسش و پاسخ سهامداران، تعیین حق حضور و پاداش هر یک از اعضای هیات مدیره و... رعایت شده است.
۱۴	ارائه اقدامات شرکت در خصوص رعایت اصول حاکمیت شرکتی در گزارش تفسیری مدیریت و گزارش فعالیت هیات مدیره	۳۸	رعایت شده است.



NACI 17025

CE

کارخانه

برازجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵

تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹-۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۲۷

ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -

طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





## گزارش پایداری:

در اجرای ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اقدامات و مخارج صورت پذیرفته به شرح جداول و توضیحات ذیل می باشد.

## الف - بُعد زیست محیطی

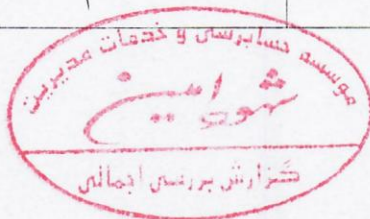
واحد	دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱	دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰
مصرف سوخت(گاز مصرفی)	۱۰۳/۹۵	۹۷/۵۱
مصرف الکتریسیته(برق)	۱۱۳/۲۴	۱۱۳/۳۳
مصرف آب	۷۴/۹۴۰	۷۳/۶۰۰

## توضیحات:

- اصلاح بازسازی سیستم غبارگیر از جمله الکتروفیلتر اصلی، الکتروفیلتر گریت، بگ هوس های آسیاب سیمان جهت حفظ محیط زیست، پاکیزگی محیط و جلب رضایت اجتماعی. لازم به ذکر است که پس از تعمیرات انجام شده (در دیپارتمانهای کوره و آسیاب مواد در دی و بهمن ماه) انرژی مصرفی کارخانه به میزان قابل توجهی کاهش یافته است.
- همکاری با محیط زیست در جذب محیط بان جهت نگهداری و حفظ اکوسیستم کوه های همجوار کارخانه.
- کاشت ۳ هکتار نهال کنار در بخشی از معدن که برداشت به اتمام رسیده است، با احیاء معدن در راستای پایداری محیط زیست و حفظ اکوسیستم منطقه.
- نگهداری ۳۰ هکتار فضای سبز درون کارخانه و ۱۲۰ هکتار بیرون از کارخانه فضای سبز از عوامل موثر در تعدیل آلودگی هوا، ایجاد تنوع در محیط کاری می باشد.
- استفاده از خروجی تصفیه خانه فاضلاب جهت آبیاری بیش از ۸ هکتار فضای سبز.
- اجرای طرح آبخیزداری در راستای مدیریت آب و رواناب و تعادل بخشی آبهای زیرزمینی در وسعت بیش از ۵ هکتار.
- اندازه گیری پارامترهای آلاینده محیط زیست در راستای خود اظهاری در پایش.

## ب - بُعد مسئولیت های اجتماعی

شرح	واحد	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۰
تعداد کل کارکنان	نفر	۳۹۰	۳۹۷
تعداد نفر ساعت	نفر ساعت	۶۷۵.۹۱۸	۶۸۶.۶۶۷
درصد کارکنان تمام وقت	درصد	۱۰۰	۱۰۰
تعداد کارکنان استخدام شده طی سال	نفر	-	۱
نسبت تعداد کارکنان خانم به کل کارکنان	درصد	۱	۱
تصادفات منجر به غیبت بیش از ۳ روز کارمند	نفر	۲	۱



کارخانه

برازجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵  
تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۰۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۲۷

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -  
طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





گزارش مسئولیت های اجتماعی (کمکهای عام المنفعه) در دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می باشد:

ردیف	تاریخ	شرح هزینه	مبلغ (میلیون ریال)
۱	۱۴۰۱/۰۸/۰۷	امامزاده ابراهیم برازجان (۵/۲ تن سیمان اهدایی)	۱۰
۲	۱۴۰۱/۰۸/۱۷	فرمانداری دشتستان (۵ تن سیمان اهدایی)	۲۰
۳	۱۴۰۱/۰۹/۰۹	ناحیه مقاومت جواد الائمه برازجان (۲۵ تن سیمان اهدایی)	۱۰۲
۴	۱۴۰۱/۰۹/۲۲	محیط زیست دشتستان (۷ تن سیمان اهدایی)	۲۸
۵	۱۴۰۱/۰۸/۱۱	شهدای گمنام تنگ ارم (۱۵ تن سیمان اهدایی)	۶۱
۶	۱۴۰۱/۰۹/۱۲	حسینیه شهدا خیابان جوان برازجان (۱۰ تن سیمان اهدایی)	۴۱
۷	۱۴۰۱/۰۸/۲۸	نمایشگاه هفته دفاع مقدس (کمک نقدی)	۵۰
۸	۱۴۰۱/۰۹/۱۵	پایگاه مقاومت مالک اشتر (کمک نقدی)	۱۰۰
۹	۱۴۰۱/۰۹/۱۹	باشگاه فرهنگی ورزشی نخلستان دشتستان (کمک نقدی)	۲۰۰
۱۰	۱۴۰۱/۱۰/۲۶	مسجد جامع اهل بیت برازجان (۵ تن سیمان اهدایی)	۲۰
۱۱	۱۴۰۱/۱۱/۰۸	مدرسه شهید رضایی قلائی (۵/۷ تن سیمان اهدایی)	۳۱
۱۲	۱۴۰۱/۱۱/۰۹	اداره کل حمل و نقل جاده ای بوشهر (پلهای آسیب دیده)	۶۱
۱۳	۱۴۰۱/۱۱/۲۰	کمک به برگزاری مراسمات دهه فجر روستای راهدار (کمک نقدی)	۱۰۵
۱۴	۱۴۰۱/۱۱/۲۳	ستاد بازسازی عتبات عالیات دشتستان (۵ تن سیمان اهدایی)	۲۰
۱۵	۱۴۰۱/۱۲/۰۹	مسجد جامع ابوالفضل بنداروز (۵ تن سیمان اهدایی)	۲۰
۱۶	۱۴۰۱/۱۱/۲۳	برگزاری یادواره شهدای شهر دالکی (کمک نقدی)	۵۰
۱۷	۱۴۰۱/۱۱/۲۶	پیاده روی صبح انقلاب (خرید دوچرخه)	۱۱۱
۱۸	۱۴۰۱/۱۲/۱۰	مسجد شهید صادقی فرد دهقاید (۲ تن سیمان اهدایی)	۸
۱۹	۱۴۰۱/۱۲/۱۶	دبیرستان استعدادهای درخشان امام خمینی (۴ تن سیمان اهدایی)	۱۶
۲۰	۱۴۰۱/۱۲/۱۴	گروه جهادی شهید جهانگیر گرگین (۲ تن سیمان اهدایی)	۸
۲۱	۱۴۰۱/۱۲/۱۵	مسجد ابوطالب برازجان (۵/۲ تن سیمان اهدایی)	۱۰
۲۲	۱۴۰۱/۱۲/۱۶	راهداری و حمل و نقل جاده ای استان بوشهر (سیمان اهدایی)	۴۳
۲۳	۱۴۰۱/۱۲/۱۶	راهداری و حمل و نقل جاده ای استان بوشهر (سیمان اهدایی)	۶۱
۲۴	۱۴۰۱/۱۲/۰۹	کمک به شورای اسلامی دهقاید (کمک نقدی)	۱۰۰
۲۵	۱۴۰۱/۱۲/۱۳	باشگاه ورزشی آرمان دشتستان (کمک نقدی)	۱۰۰
۲۶	۱۴۰۱/۱۲/۱۵	کمک به مراسم اعتکاف (کمک نقدی)	۲۰۰
		<b>جمع کل</b>	<b>۱,۵۷۸</b>







## توضیحات:

شایان ذکر است که عمده گواهینامه های بهداشت و سلامت کارکنان صادر و مابقی در حال اجرا می باشد. همچنین ساعات آموزش کارکنان از مهر الی اسفند ماه ۱۴۰۱ جمعاً ۳۵۷۰ ساعت و در واحدهای تولیدی و غیر تولیدی شرکت بوده است. لازم به ذکر است که مدیریت شرکت از طریق واحد مهندسی فروش بر رعایت حقوق مصرف کنندگان نظارت می کند.

## ج- بُعد عملکرد اقتصادی

(مبالغ به میلیون ریال)

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰	دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۱	
۹۹۷.۰۳۹	۱.۶۷۷.۷۲۸	سود عملیاتی
۹۸۵.۸۹۳	۱.۷۱۵.۴۹۹	سود قبل از مالیات
-	-	سود نقدی
۳۴۰.۷۷۳	۴۸۱.۰۷۸	هزینه های عمومی اداری و فروش
۱۷.۶۷۸	۳۲.۲۵۶	مبلغ مالیات پرداخت شده

## توضیحات:

در بیست و پنجمین سال رتبه بندی شرکت های برتر ایران که توسط سازمان مدیریت صنعتی انجام می شود، شرکت صنایع سیمان دشتستان با رشد دو پله نسبت به سال گذشته موفق به کسب رتبه ۶ از نظر شاخص فروش در گروه سیمانی و جایگاه ۲۷۷ در بین ۵۰۰ شرکت برتر ایران شده است. لازم به ذکر است که رتبه بندی ۱۰۰ شرکت بزرگ کشور، سالانه در راستای شفاف سازی فضای کسب و کار و تقدیر از بنگاه های اقتصادی روبه رشد و تاثیرگذار در اقتصاد کشور صورت می پذیرد.

## امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهکار بهبود آن

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح زیر بوده است:

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
۱۷۴	۱۷۴	تعداد روزهای گشایش نماد
۱۱۷	۱۱۴	تعداد روزهای معاملاتی
۰/۰۱۹	۰/۰۳۲	نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه







پ- مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت:

ریسک ویروس کرونا:

در پی شیوع ویروس کرونا شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام) اقدامات متفاوتی را برای جلوگیری از شیوع بیشتر این ویروس در محیط شرکت (محیط کنترلی) و رعایت پروتکل‌های بهداشتی انجام داده است. شایان ذکر است که وضعیت موجود (ویروس کرونا) باعث ایجاد وقفه یا کاهش در تولید شرکت نشده است. با در نظر گرفتن موارد ذیل شرکت می‌تواند به فعالیت عادی خود ادامه دهد. در واقع شرکت در شرایط تداوم فعالیت است.

\* در گروه شرکت‌های سیمانی، شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام) از منظر مالی در شرایط خوبی قرار دارد. همچنین دارایی‌های شرکت نیز از کیفیت بالایی برخوردار هستند. بالطبع شرکت توانایی لازم جهت منابع جایگزینی برای تامین اعتبار نیز دارد. شایان ذکر است شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام) جهت تحقق اهداف صادراتی خود با استفاده و برخورداری از پتانسیل حمل دریایی موجود در بندر بوشهر و جزیره نگین، نسبت به صادر نمودن محصولات خود به کشورهای عراق و کویت اقدام نموده است.

\* برقراری سیستم آنکالی (بر حسب ضرورت) به معنی کاهش تعداد کارکنان متخصص و فنی نبوده و کماکان نظارت بر کلیه فرآیندهای شرکت به طور موثر و بهینه صورت می‌پذیرد.

\* با توجه به برنامه ریزهای انجام شده، موضوع تفکیک وظایف به طور جدی مورد توجه قرار گرفته است. لذا همچون گذشته ارتباط اطلاعاتی کلیه سطوح شرکت با مدیر عامل برقرار بوده و بررسی‌های عملیاتی نیز صورت می‌پذیرد.

\* با توجه به این که پرسنل در محل کار خود و در شرکت حضور دارند، کلیه عملیات در شرکت صورت می‌پذیرد. در واقع پرسنل از راه دور و از طریق رایانه نسبت به انجام کار مبادرت نمی‌ورزند. لذا خود به خود موضوع اصلاح دسترسی به رایانه برای کارکنانی که از راه دور مشغول به کار هستند و روشهای جدید صدور مجوز معرفی منتفی است.

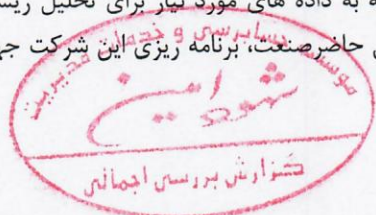
\* کلیه اطلاعات ضروری مدیریت شرکت در دسترس و به موقع ارائه می‌شود. همچنین مدیرعامل روند گزارشگری مالی و تهیه و تنظیم به موقع و منظم صورت‌های مالی را پیگیری می‌نماید.

ریسک بازگشت و تشدید تحریمها:

تحریمهای اعمالی علیه کشور طیف گسترده‌ای از اقتصاد کشور را هدف قرار داده است. علیرغم این که به طور کلی تحریمها (ریسک سیاسی کشور) افزایش قیمت‌ها، خطر رکود در اقتصاد و کاهش ارزش ریال را در پی دارد، بازگشت و تشدید تحریمها به طور سیستماتیک می‌تواند ضمن ایجاد شرایط نامطلوب اقتصادی در صنعت سیمان، منجر به افزایش هرچه بیشتر هزینه‌های تولید و کمبود نقدینگی و اختلال در بازارهای داخلی شده و ریسک‌های ژئوپلیتیکی را نیز افزایش داده و قطعاً این موضوع صادرات سیمان کشور خصوصاً به منطقه خاورمیانه را تحت الشعاع قرار خواهد داد. همچنین عدم تعیین تکلیف و شفاف سازی موضوع نحوه نقل و انتقال پول فی مابین ایران و طرفهای اروپایی چالشهای جدی (از قبیل خرید قطعه و ...) را در سال جاری برای صنعت سیمان در پی خواهد داشت. لازم به ذکر است که در خصوص تهیه و تامین ماشین آلات، تجهیزات، قطعات و ... سیاست مدیریت شرکت مبنی بر تهیه و تامین آنها، حتی الامکان از طریق منابع داخلی است. همچنین در خصوص مدیریت ریسک نقدینگی و تامین منابع، تولید بهینه با توجه به بودجه مصوب، شناسایی بازارهای جدید داخلی و خارجی، بالابردن سرعت وصول مطالبات، اخذ تسهیلات بانکی و ... در دستور کار مدیریت شرکت قرار دارد.

ریسک رقابت:

به طور کلی ریسک بالاتر در صنعت، ریسک رقابت در بازار محصول را افزایش می‌دهد. لذا با توجه به داده‌های مورد نیاز برای تحلیل ریسک رقابت از قبیل رقابت قیمتی، رقابت کیفی، رقابت در بازاریابی و رقابت در فناوری و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی این شرکت جهت کاهش ریسک رقابت به شرح ذیل در دستور کار مدیریت قرار دارد:



کارخانه

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵

تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۶-۰۷۷۹۱۵۷۰۹۳۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۳۷

ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -

طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





با توجه به این که صنعت سیمان از حالت تولید محور به بازار محور تغییر کرده است، لذا تنوع تولید ( از قبیل تولید سیمان تپ پنج ویژه، OPC و CEM II)، شناسایی بازارهای جدید داخلی و خارجی، بالا بردن سرعت گردش فروش داخلی و عقد قراردادهای صادراتی با ارائه خدمات جانبی بیشتر و با جهت گیری و تمرکز بریکنواختی کیفیت از طریق استخراج علمی و مناسب از معادن و رعایت استانداردهای بین المللی در دستور کار مدیریت شرکت قرار دارد. شایان ذکر است که کلیه موارد مذکور تاثیر مستقیم برنقدینگی شرکت دارند.

#### ریسک منابع انسانی:

به طور کلی مدیریت منابع انسانی ظریف ترین و مهم ترین بخش از مدیریت سازمان به شمار می رود. توجه به نیازهای منابع انسانی معمولاً به وسیله بودجه و برنامه تحلیل و برنامه ریزی هایی که به وسیله متخصصین پرسنلی در برنامه هایی چون آموزش و استخدام صورت می گیرد. لذا با توجه به داده های مورد نیاز برای تحلیل ریسک منابع انسانی از قبیل آیین نامه دستمزد، جابجایی کارکنان و مدیران با اهمیت، اهمیت انسان افزار در فناوری، ترکیب سنی کارکنان، ترکیب تحصیلاتی کارکنان و میزان و توزیع پاداش و دستمزد و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی میگردد.

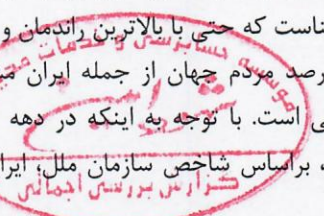
#### ریسک زیست محیطی:

در این بحث تمرکز برپیامدهای ناشی از ریسک ها بر روی محیط زیست، الزامات قانونی و پرسنل در حال کار می باشد. لذا با توجه به مطالب فوق و داده های مورد نیاز برای تحلیل ریسک های زیست محیطی از قبیل مقررات زیست محیطی و هزینه های تحمیلی و منابع آبی و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی این شرکت جهت کاهش ریسک های زیست محیطی به شرح ذیل اعلام می گردد:

بررسی روشهای مختلف ارزیابی ریسک محیط زیستی به ویژه روش مدیریت ریسک محیط زیستی کارخانه سیمان دشتستان نشان میدهد که اولین گام اساسی در مدیریت ریسک، شناسایی ریسک، مخاطرات و تعیین پیامدهای ناشی از وقوع هر یک از آنها میباشد. در واقع مدیریت ریسک فرآیندی مشتمل بر سه بخش اصلی تعیین ریسک، ارزیابی ریسک و کاهش ریسک به سطوح قابل قبول میباشد.

هدف از تشکیل سیستم مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط زیست، حفظ نیروی انسانی، تجهیزات و سرمایه های شرکت از طریق نگرشی عمیق، علمی و مرتبط با عوامل مختلف بهداشت، ایمنی و محیط زیست میباشد. علیرغم نزدیکی کارخانه به مناطق مسکونی، آلاینده های تولیدی در بخشهای مختلف کارخانه سیمان دشتستان به طور کلی شامل آلاینده های هوا، گردو غبار، آلاینده های صوتی و پساب میباشد. در راستای شناسایی ریسکهای شغلی و جنبه های زیست محیطی، مدیریت شرکت با استفاده از روش کیفی PHA و تعیین ریسک در سطوح L, M, H کم، متوسط و بالا با روش کیفی WILLIAM FINE (در گذشته) و روش کمی FMEA (در حال حاضر) درصد تشخیص و طبقه بندی ریسکهای مورد نظر و ارائه راه کارهای مدیریتی مناسب جهت کاهش ریسک به سطح قابل قبول اقدام نموده است. از جمله راه کارهای مدیریتی برای کنترل و کاهش آلاینده ها و ریسکهای شغلی، بسته بندی سیمان در یک محیط بسته و مجهز به فیلترهای غبار گیر، استفاده از تجهیزات حفاظت فردی، استفاده از راهکارهای جدید جهت کاهش مصرف انرژی و آلودگی از قبیل رعایت پیک برق در دپارتمانهای خط تولید، پروژه اصلاح و بهبود وضعیت غبارگیری در دپارتمان پخت و آسیاب مواد با تغییر الکتروفیلتر به بگ هوس، اجرای سیستم تصفیه فاضلاب مدرن بی هوازی (ایمهایف تانک)، اجرای مدیریت جامع زیست محیطی کارخانه و معدن را میتوان نام برد. مساحت کارخانه سیمان دشتستان ۶۳ هکتار می باشد که ۲۲ هکتار از آن درختکاری شده است. با توجه به این که کارخانجات سیمان ملزم هستند که جهت تامین اکسیژن حداقل ۲۵ درصد از مساحت کارخانه را درختکاری نمایند که این امر در کارخانه سیمان دشتستان بیش از استاندارد (حدود ۳۵ درصد مساحت کارخانه درختکاری شده) رعایت شده است.

با توجه به میزان منابع آب و سرانه مصرف، ایران از جمله کشورهایی است که در گروه کشورهای مواجه با کمبود فیزیکی آب قرار دارد. این گروه شامل کشورهایی است که در سال ۲۰۲۵ با کمبود فیزیکی آب مواجه هستند. این بدان معناست که حتی با بالاترین راندمان و بهره‌وری ممکن در مصرف آب، برای تامین نیازهایشان آب کافی در اختیار نخواهند داشت. حدود ۲۵ درصد مردم جهان از جمله ایران مشمول این گروه می‌باشند. براساس شاخص فالکن مارک، کشور ایران در آستانه قرار گرفتن در بحران آبی است. با توجه به اینکه در دهه ۱۳۸۰ و ۱۳۹۰ خورشیدی حدود ۶۹ درصد از کل آب تجدیدپذیر سالیانه مورد استفاده قرار گرفته است، براساس شاخص سازمان ملل، ایران نیز اکنون در



#### کارخانه

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵

تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹-۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹-۳۷

ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

#### دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -

طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

وضعیت بحران شدید آبی قرار دارد. بر اساس شاخص مؤسسه بین‌المللی مدیریت آب نپوز، ایران در وضعیت بحران شدید آبی قرار دارد. بنا بر شاخص‌های ذکر شده، کشور ایران برای حفظ وضع موجود خود تا سال ۲۰۲۵ باید بتواند ۱۱۲ درصد به منابع آب قابل استحصال خود بیفزاید که این مقدار با توجه به امکانات و منابع آب موجود غیرممکن به نظر می‌رسد. با عنایت به این که استان بوشهر بر روی خط قرمز کم آبی قرار دارد و با توجه به توضیحات اخیر و با در نظر گرفتن این که خط تولید شرکت صنایع سیمان دشتستان برای ۲۴ ساعت کاری حدود ۸۵۰ مترمکعب آب مورد نیاز خود را از ۳ حلقه چاه تامین می‌نماید، به نظر می‌رسد شرکت جهت برآورد سطح آبهای زیرزمینی چاه‌های آب خود و افزایش آن سطح، نیز جدی به یک طرح جامع آبچیزداری دارد. در واقع بایستی بررسی جدی با هدف کنترل سیلاب در راستای تغذیه منابع آب در سطح حوزه آبخیز کارخانه با در نظر گرفتن آثار اقتصادی و اجتماعی و بررسی امکانات و محدودیت‌های فنی و اجرایی و زمانی صورت پذیرفته و در دستور کار مدیریت شرکت قرار می‌گرفت. لذا در همین راستا و به منظور کنترل و مهار نمودن آبهای سطحی در فصول بارندگی و استفاده از ظرفیت آنها جهت تغذیه مصنوعی سفره چاه‌های آب کارخانه که به همین منظور در بالا دست دوتا از چاه‌های آب کارخانه (که بالغ بر ۷۵ درصد آب صنعتی کارخانه را تامین می‌نماید) اقدام به اجرای طرح آبچیزداری معادن گردید. در بالا دست، چاه‌ها در ضلع جنوبی کارخانه معدن آلوویوم ۲ قرارداد. به منظور بهره‌برداری از این معادن و با توجه به کاهش نزولات جوی در سالهای اخیر، آب چاه‌های منطفه نزول پیدا کرد. به چهار منظور استخراج و بهره‌برداری از این معادن در برنامه قرار گرفت:

۱- بهره‌برداری به منظور ایجاد Pit بسته و رساندن آن به عمق مورد نیاز بطوریکه روان آبهای حاصل از بارندگی در بخش پایین دست معدن تجمع یافته و اجازه خروج به این آبها داده نمی‌شود و به دلیل بسته بودن محیط و با توجه به بافت بستر، آب فیلتریک و جذب سفره‌های پایین دست می‌گردد.

۲- به منظور گسترش این طرح، حوضه‌های آبریز در بالا دست معدن شناسایی و با ایجاد کانال ارتباطی و هدایت آبهای سطحی فصلی به طرف Pit اصلی میزان ذخیره آب افزایش داده شده بطوریکه ماه‌ها طول می‌کشد تا جذب سفره شود و علاوه بر این با ایجاد دریاچه مصنوعی در منطقه، باعث جذب گرد و غبار شده و همچنین پرندگان و حیوانات نیز از آن استفاده می‌کنند.

با اجرای این طرح، دبی آب چاه‌های شماره ۱ و ۳ افزایش می‌یابد. چون حرکت آبهای زیرزمینی از تویوگرافی و شیب سطح زمینی نیروی می‌کند. شایان ذکر است که قبل از اجرای این طرح با مشکلات شدید سطح آب در چاه‌ها مواجهه بودیم که ضمن اجرای طرح مذکور، مشکل موصوف تقریباً برطرف شده است.

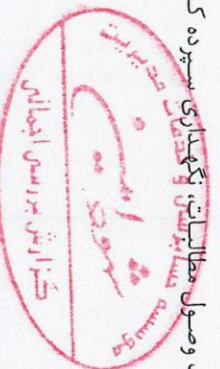
۳- در راستای کاهش میزان مصرف آب و استفاده از فاضلابها به عنوان منبع آب، خروجی تصفیه خانه‌ها جهت آبیاری فضای سبز کارخانه در حدود ۵ هکتار مورد استفاده قرار گرفته است که بخش عمده آن مربوط به فضای سبز در ضلع غربی کارخانه می‌باشد.

۴- برنامه تعمیراتی در دو مرحله بر روی الکتروفیلتر اصلی که تاثیر بسزایی در کارایی الکتروفیلتر و خروج آن از مدار داشته و میزان اختلال‌ها می‌محیط زیست تقریباً به صفر رسیده است.

#### ریسک نقدینگی و تامین منابع:

به طور کلی عوامل تاثیر گذار در نقدینگی پنج رکن بانک مرکزی، نظام بانکی، مردم، دولت و بخش خارجی است. به نظر می‌رسد که در حال حاضر مهم‌ترین مضطربت صنعت سیمان کشور عدم تامین پایدار برق و سوخت خصوصاً در فصل زمستان، نوسانات ارزی، رقابت منفی، عدم توسعه اقتصادی، مشکلات مربوط به تامین منابع مالی و بازارگردانی، مشکلات مربوط به بورس کالا و وضع تعرفه و محدودیت از طرف همسایگان برای صادرات و نتیجتاً کمبود نقدینگی در این صنعت می‌باشد. لذا با توجه به مطالب فوق و داده‌های مورد نیاز برای تحلیل ریسک نقدینگی و تامین منابع از قبیل جریانهای نقدینگی و سیاستهای اعتباری و اولویتهای حال حاضر صنعت، برنامه ریزی این شرکت جهت کاهش ریسک نقدینگی و تامین منابع به شرح ذیل می‌باشد:

برنامه شرکت در راستای کاهش ریسک نقدینگی با توجه به بودجه مصوب، بالا بردن سرعت وصول مطالبات، نگهداری سپرده کافی، بهینه‌سازی سرمایه در گردش و در صورت لزوم اخذ تسهیلات از نظام بانکی است.



۱۴

#### کارخانه

دفتر مرکزی

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵  
تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۰۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۲۷

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -  
طبقه چهارم - واحد غربی - کد پستی: ۱۵۱۴۹۴۴۴۴۸



ایمیل: [dahshestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dahshestancement.centraloffice@gmail.com)





ریسک تعمیر و نگهداری ماشین آلات و تجهیزات خط تولید:

به طور کلی هدف اصلی از ایجاد یک سیستم صحیح نگهداری و تعمیرات شامل موارد ذیل می باشد:

- جلوگیری از توسعه عیوب و نواقص.
- برطرف کردن نواقص و معایب جزئی قبل از احتیاج به تعمیرات کلی.
- جلوگیری از وقفه در عملیات تولید از طریق تعویض قطعات فرسوده قبل از شکستگی و از کار انداختن دستگاه.
- کاهش توقفات تولید و جلوگیری از زیانهای ناشی از وقفه در کار.
- صرفه جویی در نیروی انسانی بعلت تقلیل عملیات تعمیراتی.
- استفاده بهتر از وقت و انرژی نیروهای واحدهای اجرایی.
- کاهش تعمیرات کلی و تکرار آن.
- کاهش در مصرف لوازم یدکی و تقلیل هزینه مربوطه.
- کاهش در حجم مقدار محصول نامنطبق و افزایش کیفیت.
- ازدیاد طول عمر ماشین آلات و صرفه جویی در خرید ماشین های جدید.
- تشخیص نوع عملکرد ماشین آلات و تعیین هزینه های تعمیراتی مربوطه بمنظور تصمیم گیری در مورد تهیه و انتخاب ماشین های جدید.
- افزایش راندمان تولیدی ماشین آلات و کاهش هزینه های تولید.

اقدامات و پیگیریهای واحد نت (دفترفنی) به شرح موارد ذیل می باشد:

- ۱- پیگیریهای لازم جهت استقرار نرم افزار پرکاش نسخه ۲ (همداد) جهت ساخت بستر سخت افزاری لازم.
- ۲- انجام بازرسی های مستمر توسط بازرسان (مکانیکی، بهره برداری و برقی) دفترفنی و ثبت آن در سیستم.
- ۳- ارجاع موارد و مشکلات دیده شده توسط بازرسان دفترفنی به واحدهای اجرایی و پیگیری انجام آنها.
- ۴- برنامه ریزی های لازم جهت هرچه منظم تر انجام بازرسی ها و بهینه سازی این فرآیند.
- ۵- ثبت آمار روزانه تولید و توقفات دپارتمان های خط تولید در سیستم نت و سیستم هولدینگ غدیر.
- ۶- پیگیری انجام تعمیرات اضطراری (EM) صادر شده از واحد نت توسط واحدهای اجرایی.
- ۷- برنامه ریزی تعمیرات جزئی و اساسی کلیه واحدهای اجرایی.
- ۸- انجام بازرسی های مستمر در زمان تعمیرات و همکاری با واحد تولید در خصوص دیدن مشکلات و نظارت بر کار واحدهای اجرایی در حین تعمیرات دپارتمانها.
- ۹- تهیه و تنظیم گزارش کلی تعمیرات اساسی جهت ارائه به مدیر کارخانه در پایان تعمیرات.
- ۱۰- تهیه و تنظیم مشخصات فنی، بازرسی، سرویس دستگاهها و ماشین آلات شامل مکنده سیار، مینی لودر و غیره.
- ۱۱- استخراج اطلاعات و تکمیل شاخص ها و ارسال به هولدینگ غدیر.
- ۱۲- بازرسی و انجام تمامی بازرسی های فنی و عمومی خط تولید شامل کولرها، ایمنی و آشنشانی، سیستم های کامپیوتری و غیره.
- ۱۳- ثبت و بررسی تمامی گزارشات روزانه واحدهای اجرایی در سیستم و تعریف بازرسی های فنی RCM جهت گلوگاههای توقفاتی جدید دستگاهها.
- ۱۴- تجزیه و تحلیل کلیه توقفات دپارتمان ها و تکمیل شاخص های نگهداری و تعمیرات.

شرکت صنایع سیمان دشتستان در راستای دستیابی به یک برنامه تعمیراتی جامع و تداوم کارکرد دارایی های فیزیکی و اتخاذ یک استراتژی مؤثر برای مدیریت و کنترل خرابی ها و بررسی علل ریشه ای آنها، از سیستمهای PM و RCM (نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان) استفاده می نماید. بطور کلی اهم فعالیتهای واحد نت شامل بازرسی، نظافت صنعتی، روانکاری، سرویس، تعویض و کالیبراسیون می باشد و همواره تلاش گردیده موارد فوق با دقت عمل بیشتر و کاملتر به انجام برسد. در جهت این هدف تمامی تجهیزات اصلی و جانبی خط





شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

تولید در نرم افزار ثبت و در خصوص تعمیر و نگهداری آنها برنامه ریزی های لازم بعمل می آید. به عبارتی دیگر ضمن در نظر گرفتن جنبه های زیست محیطی، عملیاتی و غیرعملیاتی، فرآیند های مذکور به کار می روند تا تعیین نمایند که انجام چه فعالیتهایی برای نگهداشتن دارایی های فیزیکی در سطح مشخصی از کارایی ( مطابق با نظر استفاده کنندگان از آنها ) و حفظ کارکرد آنها ضرورت دارند.

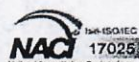
ریسک قیمت اوراق بهادار (سهام)

گروه در معرض ریسکهای قیمت اوراق بهادار مالکانه (سهام) ناشی از سرمایه گذاری ها در اوراق بهادار مالکانه قرار دارد. سرمایه گذاری ها در اوراق بهادار مالکانه به جای اهداف مبادله برای اهداف استراتژیک نگهداری می شود. شرکت به طور فعال این سرمایه گذاری ها را مبادله نمی کند.

تحلیل حساسیت سود هر سهم شرکت

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۰-۹۹	۱۴۰۱-۱۴۰۰	عملکرد ۶ ماهه ۱۴۰۱-۱۴۰۲	بودجه ۶ ماهه ۱۴۰۱-۱۴۰۲	بودجه سال مالی ۱۴۰۱-۱۴۰۲
درآمد فروش	۲,۹۹۸,۱۰۹	۴,۸۷۲,۸۶۵	۴,۵۵۴,۳۴۴	۲,۴۳۰,۶۶۸	۶,۰۵۰,۰۶۷
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۲,۰۵۰,۶۳۲)	(۲,۷۸۵,۶۲۳)	(۲,۳۹۵,۸۳۰)	(۱,۵۱۳,۵۵۱)	(۳,۵۴۴,۸۷۵)
سود ناخالص	۹۴۷,۴۷۷	۲,۰۸۷,۲۴۲	۲,۱۵۸,۵۱۴	۹۱۷,۱۱۷	۲,۵۰۵,۱۹۲
هزینه های اداری و عمومی	(۵۶۳,۰۳۰)	(۷۳۲,۵۵۱)	(۴۸۱,۰۷۸)	(۴۵۵,۱۵۶)	(۸۰۶,۱۰۳)
سایر هزینه ها و درآمدهای عملیاتی	۳,۸۹۶	(۸۹,۳۸۹)	۲۹۲	۴,۲۲۲	۸,۴۴۴
سود (زیان) عملیاتی (EBITD)	۳۸۸,۳۴۳	۱,۲۶۵,۳۰۲	۱,۶۷۷,۷۲۸	۴۶۶,۱۸۳	۱,۷۰۷,۵۳۳
هزینه های مالی	(۹۶,۰۵۱)	(۶۲,۰۴۸)	(۵۳,۸۲۸)	(۲۲,۸۸۳)	(۵۱,۵۳۱)
سایر هزینه ها و درآمدهای غیرعملیاتی	۱,۲۰۲,۴۶۴	۱,۴۲۷,۰۹۲	۹۱,۵۹۹	۳۱,۸۱۲	۶۳,۶۲۳
سود (زیان) قبل از مالیات	۱,۴۹۴,۷۵۶	۲,۶۳۰,۳۴۶	۱,۷۱۵,۴۹۹	۴۷۵,۱۱۲	۱,۷۱۹,۶۲۵
مالیات	۶۷,۷۹۲	(۵۵,۷۲۶)	(۲۳۴,۰۱۰)	(۵۷,۶۱۹)	(۱۹۵,۹۰۰)
سود (زیان) خالص	۱,۵۶۲,۵۴۸	۲,۵۷۴,۶۲۰	۱,۴۸۱,۴۸۹	۴۱۷,۴۹۳	۱,۵۲۳,۷۲۵
سود هر سهم (ریال)	۱,۳۲۵	۲,۱۸۲	۱,۲۵۶	۳۵۴	۱,۲۹۱
سرمایه	۱,۱۸۰,۰۰۰	۱,۱۸۰,۰۰۰	۱,۱۸۰,۰۰۰	۱,۱۸۰,۰۰۰	۱,۱۸۰,۰۰۰



کارخانه

برازجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵  
 تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۳۷  
 ایمیل: [dashtestancement.centraloffice@gmail.com](mailto:dashtestancement.centraloffice@gmail.com)

دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -  
 طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۴۸





تحلیل حساسیت سود هر سهم شرکت صنایع سیمان دشتستان									
نرخ فروش محصولات به دلار									ارقام به ریال
۳۴	۳۳	۳۲	۳۱	۳۰	۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	
۲۵۱	۲۳۳	۲۱۴	۱۹۶	۱۷۷	۱۵۹	۱۴۰	۱۲۱	۱۰۳	۱۹۰,۰۰۰
۳۱۷	۲۹۷	۲۷۶	۲۵۶	۲۳۶	۲۱۵	۱۹۵	۱۷۴	۱۵۴	۲۱۰,۰۰۰
۳۸۴	۳۶۱	۳۳۹	۳۱۶	۲۹۴	۲۷۲	۲۴۹	۲۲۷	۲۰۴	۲۳۰,۰۰۰
۴۱۷	۳۹۳	۳۷۰	۳۴۷	۳۲۳	۳۰۰	۲۷۶	۲۵۳	۲۳۰	۲۴۰,۰۰۰
۴۵۰	۴۲۶	۴۰۱	۳۷۷	۳۵۲	۳۲۸	۳۰۴	۲۷۹	۲۵۵	۲۵۰,۰۰۰
۵۰۰	۴۷۴	۴۴۸	۴۲۲	۳۹۶	۳۷۰	۳۴۵	۳۱۹	۲۹۳	۲۶۵,۰۰۰
۵۴۹	۵۲۲	۴۹۵	۴۶۷	۴۴۰	۴۱۳	۳۸۶	۳۵۸	۳۳۱	۲۸۰,۰۰۰
۶۱۶	۵۸۶	۵۵۷	۵۲۸	۴۹۹	۴۶۹	۴۴۰	۴۱۱	۳۸۲	۳۰۰,۰۰۰
۶۸۲	۶۵۱	۶۱۹	۵۸۸	۵۵۷	۵۲۶	۴۹۵	۴۶۴	۴۳۲	۳۲۰,۰۰۰

نرخ دلار سامانه نیما بر مبنای تمام شده و درآمد عملیاتی

مفروضات تحلیل منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲:

- ۱- نرخ برابری ارز معادل ۲۵۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است. (نرخهای بالا و پایین تر نیز محاسبه شده است).
- ۲- نرخ فروش سیمان و کلینکر صادراتی ۳۱ دلار در نظر گرفته شده است. (نرخهای بالا و پایین تر نیز محاسبه شده است).
- ۳- با توجه به اینکه قسمتی از آجر نسوز مصرفی و برخی از قطعات خط تولید از خارج از کشور تهیه میگردد، قاعدتاً تحت تاثیر نوسانات نرخ ارز می باشد. لذا جزو متغیرهای خارج از کنترل بوده و جدول حساسیت سود هر سهم این شرکت بر مبنای نرخ دلارهای مختلف تهیه گردیده است.
- ۴- سایر هزینه ها بر مبنای افزایش منطقی نسبت به عملکرد ۱۴۰۰-۱۴۰۱ در نظر گرفته شده است.

#### وضعیت رقابتی شرکت اصلی و شرکتهای فرعی در بازار:

استان بوشهر دارای سه کارخانه سیمان با نامهای شرکت صنایع سیمان دشتستان، شرکت سیمان مند دشتی و شرکت سیمان ساروج است که شرکت سیمان مند دشتی از شرکتهای زیرمجموعه سیمان دشتستان می باشد. باتوجه به عرضه سیمان در بورس کالا، سازمان صنایع و معادن استان بوشهر طی ابلاغیه ماهانه، میانگین حجم عرضه سیمان در ماه را به شرکتهای فوق الذکر اختصاص می دهد.

#### اهداف و راهبردهای شرکت و نحوه ارزش آفرینی

سیمان دشتستان با اجرای این راهبردها در یک دوره ۵ ساله می تواند به اهداف استراتژیک خود دست یابد:

۱-شناسایی و تحلیل ذینفعان، انتظارات و رویکرد تعامل با آنها

۲-بیانیه مأموریت







شرکت صنایع سیمان دشتستان تولیدکننده انواع سیمان است که با رویکرد فرایندگرا رسالت اصلی خود را تحقق مطلوب انتظارات و ارزش آفرینی متمایز برای مشتریان، تولید صادرات محور، ارتقاء بهره وری و حفظ کرامت نیروی انسانی در کنار حفاظت از سرمایه های زیست محیطی می داند.

### ۳- ارزش های محوری

ارزش آفرینی متمایز برای ذینفعان  
ارتقا بهره وری و حفظ کرامت نیروی انسانی  
توسعه کار تیمی ، مدیریت دانش ، نوآوری و نظم و انضباط کاری  
توسعه اخلاق حرفه ای از طریق انگیزه بخشی برای افزایش وجدان کاری ، صداقت و عدالت محوری و رعایت حقوق ذینفعان  
رعایت الزامات زیست محیطی برای کمک به حفظ زمین سبز، آب پاک و آسمان آبی

### ۴- نقاط قوت و ضعف صنعت سیمان:

#### نقاط قوت:

- ظرفیت بالای تولید
- مرز طولانی با کشورهای متقاضی سیمان
- دسترسی به مواد اولیه مرغوب
- دسترسی به منابع انرژی فراوان
- برخورداری از دانش فنی بالا

#### نقاط ضعف:

- سهم بالای انرژی در تولید
- وابستگی تقاضا به بودجه دولت
- کمبود زیر ساختهای حمل و نقل و پایانه های صادراتی (اسکله مناسب جهت صادرات)
- اعمال نظارت دولت بر قیمت گذاری محصول
- سرمایه بر بودن صنعت
- ظرفیت مازاد حدود ۴۰ درصدی
- ضعف در تحقیق و توسعه
- مشکلات زیست محیطی

### ۵- فرصت ها و تهدیدهای صنعت سیمان:

#### فرصت ها:

- شرایط همجواری با بنادر جهت صادرات از طریق دریا.
- وجود بازارهای هدف صادراتی بالفعل و بالقوه.
- افزایش آگاهی مصرف کنندگان بزرگ در خصوص استفاده از سیمان های آمیخته.
- پیشرفتهای تکنولوژی برای کاهش مصرف انرژی.
- کمتر بودن نسبی هزینه انرژی ایران نسبت به کشورهای رقیب و در نتیجه مزیت قیمتی در زمینه صادرات.
- افزایش نرخ فروش محصولات صادراتی به دلیل افزایش نرخ ارز.
- افزایش و احتمال افزایش مجدد قیمت فروش مصرف کننده (کلینکروسیمان).







- اعمال مقررات و استانداردهای مربوط به احداث ساختمانها، مقاوم سازی درمقابل زلزله و افزایش مصرف بتن استاندارد.
- امکان ایجاد تنوع در محصولات تولیدی.

#### تهدیدها:

- بالا بودن هزینه حمل محصول تا بنادر صادراتی با ظرفیت بالا.
- مشکلات روابط بین المللی و تحریمهای مالی و بانکی.
- فشارهای روزافزون و سختگیرانه تر مقررات مربوط به زیست محیطی.
- افزایش احتمالی هزینه های سوخت و انرژی در میانمدت.
- قیمت ابلاغی، تغییرات در سیاستها، قوانین و مقررات کشور خصوصاً در حوزه صادرات و غیرقابل پیشبینی بودن جهت گیریهای دولت و شرایط نامساعد فضای کسب و کار.
- افزایش تورم و افزایش هزینه های پرسنلی و تولید.
- رکود اقتصادی کشور و کاهش بودجه عمرانی دولت (کاهش تقاضا برای سیمان).
- متغیر بودن تعرفه ها و هزینه های گمرکی جهت واردات تجهیزات مصرفی با کیفیت مرغوبتر.
- محدودیت های منابع آبی نزدیک به کارخانه به دلیل کاهش منابع آبی.
- فزونی عرضه بر تقاضا در حال حاضر و چند سال آتی.

#### منابع مالی در اختیار گروه و شرکت:

گروه و شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ به ترتیب، وجوه نقدی به مبلغ ۵۵۰.۵۸۵ و ۹۵.۲۴۲ میلیون ریال، سرمایه گذاری های کوتاه مدت ۸۲۴.۸۲۶ و ۴۶۰.۱۶۰ میلیون ریال، دریافتی های تجاری و غیر تجاری ۱.۰۱۷.۲۱۰ و ۱.۵۹۴.۹۳۷ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا ۵.۷۹۰.۶۱۰ و ۲.۸۵۱.۰۹۰ میلیون ریال، پیش پرداختها ۱.۲۷۰.۴۱۵ و ۶۳۸.۱۰۶ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری ۹.۴۵۳.۶۴۶ و ۵.۶۳۹.۵۳۵ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری به مبلغ ۶.۶۰۶.۵۶۱ و ۳.۷۹۲.۵۳۱ ریال داشته است. با توجه به مراتب فوق سرمایه در گردش گروه و شرکت در وضعیت مناسبی قرار دارد.

#### نتایج عملیات و چشم اندازها:

گروه و شرکت همواره در نظر داشته است تا از طریق اشتغال زایی، بهبود وضعیت محیط زیست، پرداخت عادلانه و به موقع مالیات، تولید محصولات با کیفیت بالا، ایجاد حس رضایتمندی بین مصرف کنند، مشتری و کارکنان بتواند علاوه بر ارزش آفرینی برای سهامداران در حوزه مسئولیتهای اجتماعی بهترین عملکرد را داشته باشد. بدون شک داشتن چنین چشم اندازی در عملکرد آتی واحد تجاری نیز تاثیر گذار خواهد بود.

#### مطالبات گروه و شرکت:

مطالبات گروه و شرکت در دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ نسبت به سال مالی قبل، به ترتیب ۸۶ و ۱۴ درصد افزایش یافته است که علت افزایش آن عمدتاً ناشی از افزایش درآمدهای عملیاتی بوده است.

#### موجودی مواد و کالا گروه و شرکت:

موجودی مواد و کالا گروه و شرکت در دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ نسبت به سال مالی قبل به ترتیب به میزان ۳۸ درصد و ۱۹ درصد افزایش یافته است. علت افزایش موجودی مواد و کالا، عمدتاً مربوط به افزایش بهای قطعات و لوازم یدکی و مواد اولیه و بسته بندی میباشد. لازم به ذکر است که افزایش بهای مواد اولیه و بسته بندی و قطعات به دلایل ذیل می باشد:

#### دارایی های ثابت شرکت:

دارایی های ثابت شرکت در دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ نسبت به سال مالی قبل به میزان ۱۰ درصد افزایش یافته است.





شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

سود سهام پرداختنی گروه و شرکت:

افزایش قابل ملاحظه سود سهام پرداختنی گروه و شرکت در دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ نسبت به سال مالی قبل بدلیل سود سهام مصوب سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ در دوره مورد گزارش بوده، که بخش عمده آن تسویه نشده است.

تسهیلات مالی:

مانده تسهیلات پرداختنی گروه و شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ نسبت به سال مالی منتهی به ۳۱ شهریورماه ۱۴۰۱ به ترتیب به میزان ۱۳ درصد و ۲۷ درصد افزایش یافته است که علت آن اخذ ۴۴۰.۰۰۰ میلیون ریال تسهیلات ۶ ماهه بوده است. با توجه به برنامه ریزی انجام شده برای تولید و فروش محصولات در سال مالی آتی احتمالاً تسهیلات جدید اخذ شده شرکت تسویه گردد و مانده تسهیلات کاهش یابد. بالطبع تغییر نرخ سود تسهیلات در اختیار این مدیریت نمی باشد. بدین است تغییر در نرخ سود تسهیلات موجب تغییر در هزینه های مالی شرکت خواهد شد.

نتایج عملکرد شرکت

با توجه به اوضاع مصرف سیمان در بازار داخلی و علیرغم مشکلات موجود برای صادرات از جمله افزایش هزینه حمل به علت افزایش کرایه کامیون ها و ... مبلغ کل فروش گروه و شرکت ( داخلی و صادراتی ) نسبت به دوره مالی قبل به ترتیب ۵۴ و ۶۸ درصد افزایش یافته است که علت عمده آن افزایش در نرخ فروش بوده است.

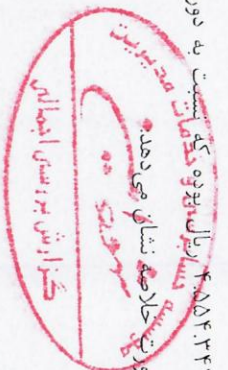
عملکرد شرکت برای دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ بشرح جدول زیر ارائه شده است:

(مبالغ به میلیون ریال)

دوره منتهی منتهی ۱۳۹۸/۱۲/۳۱ تا	دوره منتهی منتهی ۱۳۹۸/۱۲/۳۱ تا	تغییر
۲.۷۰۹.۸۶۲	۴.۵۵۴.۳۴۴	درآمدهای عملیاتی
(۱.۳۵۰.۰۷۰)	(۲.۳۹۵.۸۳۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۱.۳۵۹.۷۹۳	۲.۱۵۸.۵۱۴	سود ناخالص
(۳۴۰.۷۷۳)	(۴۸۱.۰۷۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۲۱.۹۸۰)	۲۹۲	سایر اقلام عملیاتی
۹۹۷.۰۳۹	۱.۶۷۷.۷۲۸	سود عملیاتی
(۳۲.۴۱۲)	(۵۳.۸۲۸)	هزینه های مالی
۲۱.۲۶۶	۹۱.۵۹۹	سایر درآمدها (هزینه) های غیر عملیاتی
۹۸۵.۸۹۳	۱.۷۱۵.۴۹۹	سود قبل از کسر مالیات
(۹۰.۳۰۱)	(۲۳۴.۰۱۰)	مالیات بر درآمد
۸۹۵.۵۹۲	۱.۴۸۱.۴۸۹	سود خالص

درآمدهای عملیاتی

درآمدهای عملیاتی شرکت برای دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به مبلغ ۴.۵۵۴.۳۴۴ ریال پیوسته که نسبت به دوره مالی قبل افزایش ۶۸ درصدی داشته است. جدول ذیل، میزان (مقدار) فروش محصولات شرکت را بصورت خلاصه نشان می دهد.



دفتر مرکزی

تهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ -  
طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۱۴۹۴۳۲۴۸

کارخانه

بrazجان - کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵  
تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۰۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۲۷







شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

مقدار-تن

درصد	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	نام محصول
(۱۰)	۲۱۰.۵۳۰	۲۷۸.۳۲۸	سیمان فله - داخلی و صادراتی
۳۴	۱۲۵.۶۶۵	۱۶۸.۲۲۳	سیمان پاکتی - داخلی و صادراتی
۲۷	۵۸.۶۹۹	۷۴.۵۶۹	کلینکر - داخلی و صادراتی
۵	۴۹۴.۸۹۴	۵۲۱.۱۲۰	مجموع

با توجه به جدول فوق، فروش مقداری محصولات (داخلی و صادراتی) ۵ درصد افزایش و نرخ فروش محصولات (داخلی و صادراتی) نسبت به سال مالی قبل، ۶۰ درصد افزایش داشته است

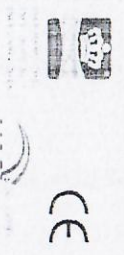
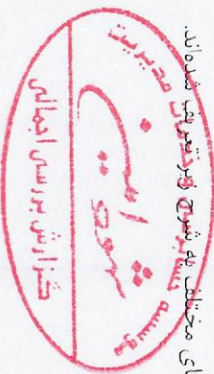
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی بهای تمام شده کالای فروش رفته گروه و شرکت در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ نسبت به دوره مالی قبل به ترتیب ۷۲ و ۷۷ درصد افزایش یافته است. افزایش مذکور ناشی از افزایش هزینه های حقوق و دستمزد طبق مصوبه وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی، حمل، سوخت، افزایش نرخ مواد اولیه، و تعمیرات گروه و آسیاب مواد می باشد.

هزینه های فروش، اداری و عمومی افزایش ۴۱ درصدی هزینه های اداری و تشکیلاتی و فروش شرکت (گروه ۲۵ درصد) در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ نسبت به دوره مالی قبل عمدتاً به دلیل افزایش نرخ هزینه های حمل، تخلیه و بارگیری سیمان و کلینکر صادراتی و همچنین افزایش حقوق و دستمزد بوده است

هزینه های مالی در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ نسبت به دوره مالی قبل برای گروه ۱۱ درصد و شرکت ۶۶ درصد افزایش دارد که علت آن اخذ تسهیلات مالی جدید توسط شرکت بوده است.

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی شرکت نسبت به دوره مالی قبل ۷۰.۳۳۳ میلیون ریال افزایش داشته است که ناشی از افزایش سود سیرده های بانکی می باشد.

مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف تعیین شده شرکت با توجه به خط مشی کیفیت و نقشه استراتژیک، اهداف کلان عملیاتی، شاخص ها و معیارهای عملکرد را در بخش های زیر تعریف نموده که متناسب با اهداف استراتژیک شرکت و طبق خط مشی کیفیت در بخش های مختلف به طور مستمر پایش و اندازه گیری می شوند. شاخص ها و معیارهای مذکور متناسب با اهداف استراتژیک شرکت و طبق خط مشی کیفیت در حوزه های مختلف به شرح زیر تعیین شده اند.







شرکت صنایع سیمان دشتستان (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره شش ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

شاخص ها و معیارهای عملکرد مالی

سود خالص	افزایش سود آوری	منظور مالی
سود هر سهم		
سود عملیاتی		
مبلغ فروش		
سایر درآمدها		
قیمت تمام شده یک تن سیمان قله تولیدی		
قیمت تمام شده سیمان پاکتی تولیدی	کاهش هزینه	
قیمت تمام شده یک تن کلینکر تولیدی		
حزینیه‌های تولید یک تن سیمان تولیدی		
حزینیه‌های مالی یک تن سیمان تولیدی		
مانده تسهیلات دریافتی		
متوسط نرخ موثر بهره تسهیلات		
متوسط دوره وصول مطالبات تجاری	مدیریت نقدینگی	
مانده مطالبات تجاری		
مانده بدهی‌های تجاری		
جریان نقد عملیاتی		
متوسط قیمت فروش هر تن سیمان قله تولیدی	افزایش درآمد	
متوسط قیمت فروش هر تن سیمان پاکتی تولیدی		
متوسط قیمت فروش هر تن کلینکر تولیدی		
درصد نقد فروشی		

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص جذب مشتری

ضریب وفاداری مشتریان	برند سازی	منظور مشتری
ضریب رضایت مشتریان		
تعداد عاملین		
نسبت تحویل به تولید برنامه‌ریزی شده		
نسبت توزیع منطقه به کل تحویل داخلی		
مقدار فروش سیمان قله تولیدی	حفظ و گسترش سهم بازار	
مقدار فروش سیمان پاکتی تولیدی		
مقدار فروش کلینکر تولیدی		



دفتر مرکزی

بهران - میدان آرژانتین - خیابان الوند - پلاک ۱۱ - طبقه چهارم - واحد غربی - کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۸

کارخانه

بزازجان - ۷ کیلومتر ۷ جاده شیراز - کد پستی: ۷۵۶۱۷۶۹۹۱۵  
تلفن: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۰۷ - فکس: ۰۷۷۹۱۵۷۰۹۳۷







شاخص و معیارهای عملکرد در خصوص مدیریت فرآیندها

شاخص استراتژی	هدف استراتژی	منظر استراتژی
میزان توقفات کوره متوسط مصرف انرژی حرارتی هر تن کلینکر متوسط مصرف انرژی الکتریکی هر تن سیمان	کاهش هزینه‌های تولید	منظر فرآیند داخلی
مقدار تولید کلینکر و سیمان موجودی بهینه کلینکر PRF کوره تعداد توقفات ناخواسته کوره متوسط تولید روزانه کوره نسبت تولیدی ساعتی به تولید اسمی آسیاب سیمان	افزایش راندمان	
حداکثر غلظت گرد و غبار خروجی	بهبود شرایط زیست محیطی	
تعداد محصولات جدید انحراف معیار مقاومت فشاری انحراف معیار گیرش اولیه و نهایی	بهبود کیفیت محصول	

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش انگیزه نیروی انسانی

شاخص استراتژی	هدف استراتژی	منظر استراتژی
ضریب شدت و تکرار حوادث میزان تولید سیمان به ازای هر نفر تعداد پیشنهادات میانگین سرانه آموزش کارکنان تعداد نیروهای شرکت فروش مینا	ارتقای نیروی انسانی	منظر یادگیری و رشد







اقدامات شرکت در رابطه با رعایت اصول راهبردی شرکتی:

شرکت صنایع سیمان دشتستان فرآیندها و رویکردهای متعددی را برای حصول اطمینان از اجرای اثربخش نظام راهبردی شرکتی طرح ریزی و اجرا نموده است که خلاصه ای از آن ها به قرار جدول ذیل می باشد. اثربخشی رویکردهای فوق از طریق بازخوردهای دریافتی از سهامداران و دستگاه های قانونی و نظارتی شامل بازرس قانونی و حسابرس مستقل، کمیته حسابرسی، سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و ... ارزیابی می شود.

رویکردهای موجود	انهاد حاکمیت شرکتی
ارائه گزارش های عملکرد به صورت ماهانه، فصلی و سالانه ( به سهامداران، سازمان بورس و اوراق بهادار تهران و سایر ذینفعان مرتبط )	افشاء و شفافیت عملکرد سازمان
ارائه گزارش فعالیت ماهیانه و اطلاعات لازم در زمینه مسائل مالی و اقتصادی در پایگاه اینترنتی شرکت ( سامانه کدال ).	
رویکردهای متعدد مرتبط با شفافیت و پاسخگویی در قبال عملکرد شرکت نسبت به ذینفعان و جامعه	
پاسخگویی مدیرعامل و اعضای هیأت مدیره به ذینفعان در چارچوب قانون تجارت و ... با توجه به فرآیند مدیریت راهبردی شرکت.	
تعریف اختیارات مدیرعامل توسط هیأت مدیره، تعریف امضاهاى مجاز و ...	تفویض اختیارات
تهیه و تدوین آیین نامه ها و دستورالعملهای مورد نیاز جهت رعایت صرفه و صلاح شرکت.	
انتخاب بازرس قانونی و حسابرس مستقل توسط مجمع عمومی عادی سالیانه	حسابرسی مستقل و داخلی
تهیه گزارش توسط واحد حسابرسی داخلی با توجه به برنامه اجرایی و تقویم زمانی تنظیم شده پس از تایید کمیته حسابرسی و تصویب هیأت مدیره.	
رعایت ماده ۱۲۹ قانون تجارت در مورد معاملات با اشخاص وابسته و ...	سرمایه و سایر ذینفعان

اطلاعات با اهمیت منتشر شده از تاریخ گزارشگری قبلی:

- موردی ندارد.

